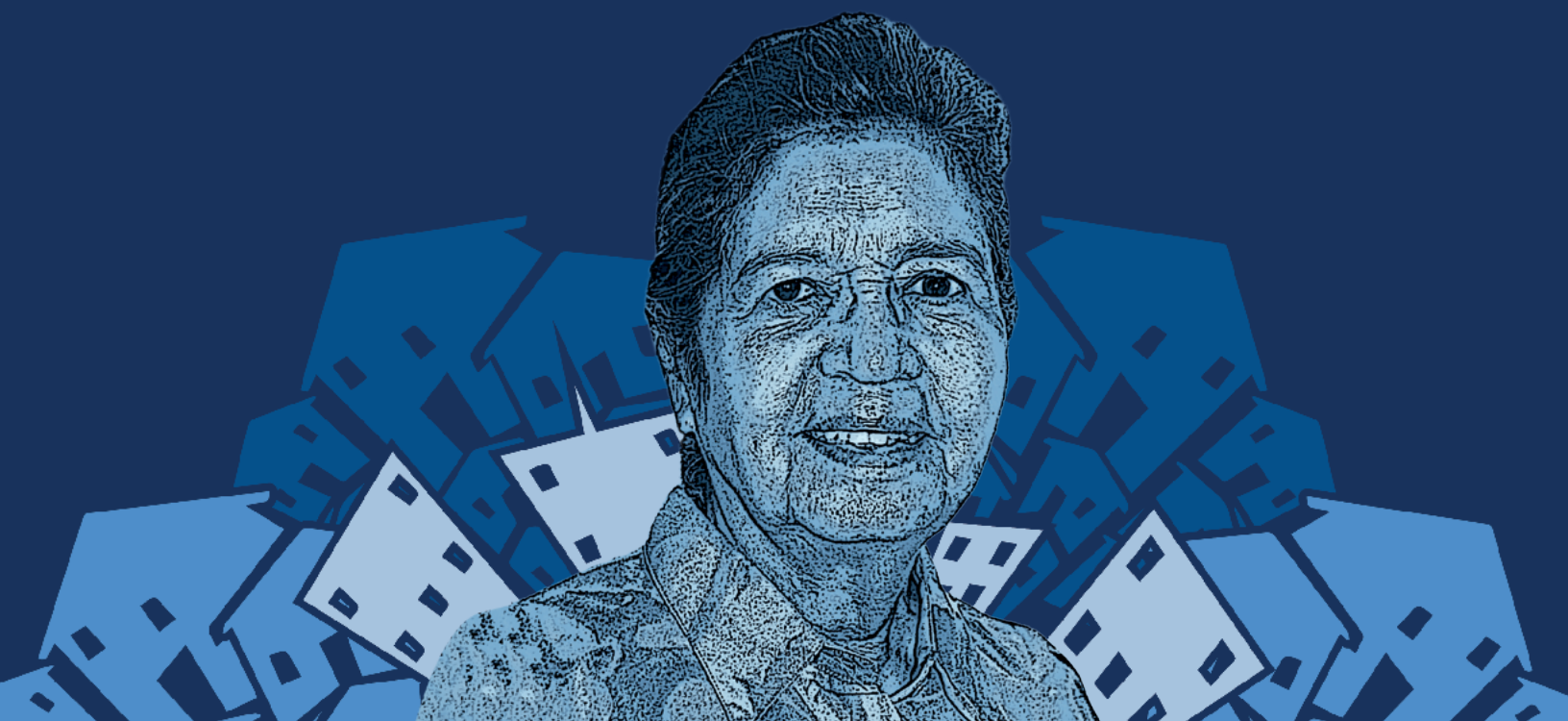




CIUDAD ALTERNATIVA

MEMORIAS 2024



En memoria de Hermana Luisa Campos



CIUDAD ALTERNATIVA
EQUIDAD • PARTICIPACIÓN • DEMOCRACIA

Memorias de Ciudad Alternativa

Año 2024





Índice

Estructura Operativa de Ciudad Alternativa	4
El Consejo Directivo	4
Asamblea	4
Dirección Ejecutiva	5
Áreas de trabajo	5
Área de Cambios en Políticas Públicas (ACPP)	5
Área de Producción Social del Hábitat (APSH)	6
Área de Gestión Institucional (AGI)	6
Agradecimientos	7
Dedicatoria	9
Introducción	10
Memorias 2024	11
Resultados del monitoreo	11
Incidencia en políticas públicas urbanas	12
R1.1: Reglamentos de la Ley de Vivienda, Hábitat y Edificaciones	12
R1.2: Desarrollo de una propuesta de política pública de vivienda	12
R1.3: Ley de Ordenamiento Territorial	12
R1.4: Incidencia sobre el tema del agua	12
R1.5: Fortalecimiento del Observatorio del Derecho a la Ciudad	12
Fortalecimiento del tejido social urbano	13
R2.1: Transformación del Modelo Organizativo Comunitario	13
R2.2: Integración de las comunidades en la incidencia nacional	13
Economía solidaria y Producción social del hábitat	13
R3.1: Promoción de cooperativas de vivienda y economía solidaria	13
R3.2: Concertación de proyectos de mejoramiento barrial	13
Sostenibilidad financiera y gestión institucional	13
R4.1: Diseño y puesta en marcha de un mecanismo de autosostenibilidad financiera	13
R4.2: Reducción de la rotación del personal	14
R4.3: Mejoras en gestión institucional, transparencia y rendición de cuentas	14
Producción de conocimientos	15
• Percepción sobre el Cambio Climático en zonas vulnerables del Gran Santo Domingo	15
• Boletín sobre Gestión de Riesgos y Derecho a la Vivienda	16



• Boletín de Ordenamiento Territorial y Derecho a la Vivienda	17
• Boletín de Presupuesto en Vivienda en los años 2024-2025	18
• Vulnerabilidad Global en la frontera Pobreza y Colonialidad	20
Incidencia Política	22
• Comisión de Vivienda y Hábitat de Foro Ciudadano (Casa Ya)	23
• Polétika RD Municipal	25
• Polétika RD	26
• Campañas comunicacionales	30
• Conoce tu agenda	30
• Comunidades Resilientes	31
• Gritos de la Ciudad	34
Producción Social del Hábitat	40
• Intervenciones urbanas	40
• Callejón 10, La Cienega en Domingo Savio- DN	40
• La Islita- SDN	41
• Los Pinos- SDN	42
Gestión de Riesgo	42
• Embajadores de Gestión de Riesgo	42
• Redes comunitarias	43
• Reporta.do	45
• Jornadas de limpieza y forestación	46
Economía Solidaria	46
Acompañamiento	49
• Consejos económicos y sociales	49
• Plataforma de Foro Ciudadano	50
• Medioambiente y gestión de riesgo	51
• Articulación juvenil	51
• Escuela de Formación Política Mamá Tingó	51
• Nuevo Modelo Organizativo	51
Proyecto Líderes Juveniles	51
Proyecto Modalidad Fortalecimiento a Experiencias Existentes	53
Plan de Acción Conjunta (PAC): Copadeba - CA	54
Gestión Institucional	56
• Estados de situación financiera	56
Estados de operaciones y balance de fondo, expresados en pesos:	57
• Sobre la estrategia	59





Estructura de Ciudad Alternativa

El Consejo Directivo

El Consejo Directivo es el organismo de mayor jerarquía administrativa. Es responsable de ejecutar las estrategias y políticas de la Asociación, para lo cual se apoya en una estructura operativa, designando una Dirección Ejecutiva.

Integrantes del Consejo Directivo:

- Marino Tejeda, Presidente
- Nicolasa Rosario Montero, Vicepresidenta
- Iris Ruíz, Representante de COPADEBA
- Antonio Páez, Tesorero y Suplente (COPADEBA)
- Genara Díaz, Vocal (CEDAIL)
- José Basora, Vocal (CEPAE)
- Ricardo González Camacho, Secretario

Asamblea

La Asamblea es la autoridad suprema de Ciudad Alternativa y está integrada por miembros honoríficos, institucionales e individuales. En ella se trazan las estrategias y políticas de la institución. Integrantes de la Asamblea:

Integrantes actuales:

1. Amanda de la Cruz, representante de Ce-Mujer
2. Andrés Cepeda Abreu
3. Ángel Paredes
4. Aramis Reyes / Juan Grillo, representantes de COTEDO
5. Argentina Henríquez
6. Darysleida Sosa
7. Francisco Cáceres Mendoza
8. Genara Díaz, representante de CEDAIL
9. Iris Ruíz / Antonio Páez, representantes de COPADEBA
10. Jenny Nathaly Torres Gómez, representante del equipo técnico de Ciudad Alternativa
11. José Basora, representante de CEPAE
12. José Ceballos Fernández
13. José Nicolás Durán Guevara
14. Marcos Villamán
15. Marianela Pinales
16. Marino Tejeda Peña
17. Máximo Román Batista Álvarez
18. Mildred Beltré
19. Nicolasa Rosario Montero
20. Pablo Vicente

21. Padre José Núñez Mármol, S.J.
22. Pedro Franco
23. Ricardo González Camacho
24. Santiago Sosa
25. Sócrates Orlando, representante de la Red Urbana Popular

Dirección Ejecutiva

La Dirección Ejecutiva tiene como propósito dirigir y administrar la institución bajo la autoridad del Consejo Directivo. Es responsable del logro de los objetivos estratégicos, así como de promover la misión y visión institucional. Administra las estrategias de sostenibilidad, concertación y relacionamiento interinstitucional, especialmente con el Comité para la Defensa de los Derechos Barriales (COPADEBA), mediante el Plan de Acción Conjunta (PAC).

Está dirigida por Ricardo González Camacho.

Equipo de la Dirección Ejecutiva:

• **Subdirección Técnica:** encargada del sistema de planificación, monitoreo, evaluación y coordinación técnica. Dirigida por Juan Luis Corporán Medina.

• **Subdirección Administrativa:** responsable de las gestiones contables y administrativas. A cargo de Yesenia Antonia García López.

Áreas de trabajo

Área de Cambios en Políticas Públicas (ACPP)

Tiene como objetivo impulsar estrategias de incidencia política con base en evidencia y comunicación, en articulación con actores y movimientos sociales. Busca generar cambios estructurales e integrales en las políticas públicas de gestión urbana, a nivel local y nacional, que contribuyan a una vida digna.

Estrategias bajo su cargo:

- Incidencia política
- Producción de conocimientos

Equipo:

- Jenny Torres, coordinadora del área e investigadora
- Katherine Almánzar, encargada de Comunicación
- Kiweny Rosado, técnico de Incidencia Política
- Gregory Sena, colaborador de Incidencia
- Jack Anthony Valenzuela, técnico del Observatorio de Derecho a la Ciudad (ODC)
- Camila Estévez, colaboradora del ODC



Área de Producción Social del Hábitat (APSH)

Su propósito es promover modelos alternativos de gestión del hábitat y la vivienda basados en el diseño participativo, la gestión cooperativa y la generación de ingresos, en articulación con comunidades y especialistas.

Contribuye a la construcción de poder social barrial, incidiendo en políticas públicas urbanas mediante corresponsabilidad institucional o movilización social.

Estrategias bajo su cargo:

- Acompañamiento
- Economía Solidaria
- Gestión de Riesgo
- Producción Social del Hábitat

Equipo:

- Patricia Gómez, coordinadora del área y técnica de Acompañamiento
- Carmen Reynoso, técnica de Producción Social del Hábitat
- Marlin Castillo, técnica de Economía Solidaria
- Leidy Mateo Bitolo, técnica de Gestión de Riesgo

Área de Gestión Institucional (AGI)

Encargada de los procesos administrativos y contables, procedimientos institucionales, aplicación de políticas de personal y servicios internos que apoyan las acciones institucionales.

- Yesenia Antonia García López, coordinadora del área
- José Montero, asistente administrativo
- Perla Reyes, encargada de Contabilidad
- Jafreisy Genao, asistente de Contabilidad
- Priscila Domínguez, conserje
- Kiuver Agramonte, chofer

Agradecimientos

Expresamos nuestro más sincero reconocimiento a las entidades y aliados que contribuyen voluntariamente con la implementación del Plan Estratégico Institucional.

Agradecemos especialmente:

- Al Consejo Directivo y los/as asambleístas por su compromiso desinteresado.
- A nuestros aliados estratégicos en: Foro Ciudadano, organizaciones de Los Alcarrazos, Santo Domingo Norte, Este, Distrito Nacional y Boca Chica, Núcleo de Apoyo a la Mujer (NAM), Cooperativa de Producción Social de la Vivienda y el Hábitat (COOPHABITAT), Red Urbana Popular (RUP), Comité para la Defensa de los Derechos Barriales (COPADEBA), Centro Cultural Poveda, Consejo de Desarrollo de la Comunidad de La Caleta (CODECOC), Fundación Dominicana amor a los envejecientes y la niñez (FUNDOAMOR), Cooperativas La Alternativa y Minerva Mirabal, Mujeres Sociopolíticas Mamá Tingó, Instituto de Desarrollo de la Economía Asociativa (IDEAC), Centro Integral para el Desarrollo Local (CIDEL), Fundación Arcoíris, Fundación Solidaridad, Centro La Salle, Asociación de Promoción de la Mujer del Sur (PROMUS), Observatorio de Políticas Públicas de la Universidad Autónoma de Santo Domingo (OPP-UASD), Centro de Solidaridad para el Desarrollo de la Mujer (Ce-Mujer), Grupo LEMBA, Iniciativa Solidaria (ISOL), Centro de Planificación y Acción Ecueménica (CEPAE), Centro de Investigación y Promoción Social (CIPROS), Centro de Investigación para la Acción Femenina (CIPAF), Centro Juan XXIII, Participación Ciudadana, Alianza ONG, Grupo Ambiental Hábitat, TECHO, Acción Comunitaria por el Progreso (ACOPRO), Asociación de Personas con Discapacidad Fisicomotora (ASODIFIMO), Federación Nacional de Discapacidad (FENADID), Círculo de Mujeres con Discapacidad (CIMUDIS), y decenas de juntas de vecinos, grupos de mujeres, jóvenes y mesas del Foro Ciudadano.

A los espacios de participación a los que pertenecemos:

- Foro Ciudadano
- Consejo Consultivo de la Sociedad Civil
- PAC-COPADEBA-CA
- Consejo Económico y Social (CES)
- Consejo de Educación de Adultos de América Latina (CEAAL)
- Coalición Internacional para el Hábitat, América Latina (CIHAL)
- Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO)

A las entidades del Estado con las que dialogamos y colaboramos:

- Centro de Fomento de las Asociaciones sin Fines de Lucro (CFASFL)
- Consejo Económico y Social (CES)
- Gabinete de Coordinación de las Políticas Sociales (GCPS)
- Consejo Económico y Social Municipal del Ayuntamiento del Distrito Nacional (CESM-ADN)
- Sistema Único de Beneficiarios (SIUBEN)
- Instituto Nacional de Atención Integral a la Primera Infancia (INAIPI)
- Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD)



- Viceministerio de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Regional (VIOTDR)
- Ministerio de la Vivienda, Hábitat y Edificaciones (MIVED)
- Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MIMARENA)
- Ministerio de la Presidencia
- Oficina Nacional de Estadísticas (ONE)
- Observatorio de Políticas Públicas de la Universidad Autónoma de Santo Domingo (OPP-UASD)

Y a nuestros donantes, por su respaldo técnico y financiero:

Internacionales:

- Agencia Española de Cooperación Internacional (AECID)
- Asamblea de Cooperación por la Paz (ACPP)
- Comunidad de Madrid
- Diputación de Guadalajara
- Generalitat de Valencia
- Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha
- Christian Aid
- Fondo de las Naciones Unidas para la Democracia (UNDEF)
- Obra episcopal de la Iglesia católica alemana para la cooperación al desarrollo (MISEREOR)
- Unión Europea / Fundación Friedrich Ebert
- Servicio Latinoamericano, Asiático y Africano de Vivienda Popular (SELAVIP)

Nacionales:

- INAIPI
- MIMARENA (a través del CFASFL)
- MEPyD
- Fondo de Cogestión – Fundación Solidaridad / MEPyD
- Donaciones de personas particulares



Dedicatoria

Un legado de justicia y paz

Honramos la vida y trayectoria de la Hermana Luisa Campos, OP, cuya partida física ocurrió el 6 de diciembre de 2024. Reconocemos su valiosa contribución a nuestra institución desde sus inicios. Nos acompañó en la promoción y defensa de los derechos de las personas residentes en asentamientos humanos precarios, víctimas de un modelo de desarrollo excluyente y concentrador de la riqueza.

Este es un humilde tributo a su “legado extraordinario de fe, justicia y compasión”, como expresó el presidente de la Suprema Corte de Justicia, Dr. Luis Henry Molina. Su vida fue un testimonio de entrega absoluta a los valores del Evangelio encarnados en un Cristo resucitado. Se dedicó a la defensa de los derechos humanos y al acompañamiento de los más vulnerables.

Quienes trabajamos con ella o tuvimos el privilegio de conocerla, como también señaló el Dr. Molina, “tenemos una deuda impagable con quienes allanaron el camino para que en nuestra sociedad se coloque en el centro de las políticas públicas y de la justicia la dignidad de las personas”. Con su ejemplo marcó la vida de muchas personas. Nos enseñó a comprometernos con la construcción de la justicia desde la acción cotidiana, con valentía y, sobre todo, con un profundo amor por los más pobres.

La hermana Luisa fue una de las fundadoras del Centro Dominicano de Asesoría e Investigación Legal (CEDAIL), una institución que brindó asesoría y defensa legal a campesinos, trabajadores inmigrantes haitianos, mujeres marginadas y moradores de barrios empobrecidos. Este centro se convirtió en una herramienta fundamental para garantizar el acceso a la justicia para quienes más lo necesitaban.

También fue cofundadora de Ciudad Alternativa, COPADEBA, la CONDOR, el Centro Antonio Montesino y Participación Ciudadana. Promotora de Justicia y Paz en América Latina, llevó su misión más allá de las fronteras dominicanas. Su biografía de Pedro de Córdoba, OP, refleja no solo su capacidad académica, sino también su compromiso con la memoria histórica y con la continuidad de la misión dominica.

La Hermana Luisa fue un ejemplo de que la justicia no solo se alcanza en los tribunales, sino también en la manera en que se diseñan las ciudades y se respeta el hábitat de las personas.

Hoy, su legado trasciende hacia la eternidad. Las instituciones que fundó, los valores que promovió y las vidas que tocó son prueba de que el cambio es posible cuando se trabaja con fe, determinación y una visión clara de justicia. Luisa no solo vivió para el servicio: dejó en cada uno de nosotros la responsabilidad de continuar su misión con alegría, manteniendo vivo su ejemplo de amor por el prójimo.

Hasta siempre, Hermana Luisa Campos.



Introducción

La ciudad se vio impactada por el predominio de mensajes de interés político-partidario y la centralidad de una propaganda enfocada en temas insustanciales, dejando de lado las necesidades más urgentes y perentorias que afectan la supervivencia de las personas y las comunidades. Como consecuencia, se produjo un notable deterioro en la calidad de vida, en la participación política y, con ello, en la calidad de la democracia.

El ámbito económico resultó sensiblemente afectado por un incremento en la deuda pública y un índice inflacionario que no impacta por igual a todos los sectores sociales, siendo el quintil más pobre el más golpeado. En este contexto, destaca la brusca caída de la inversión pública, lo que ha reducido la capacidad de respuesta tanto del gobierno central como de los gobiernos locales ante las necesidades comunitarias.

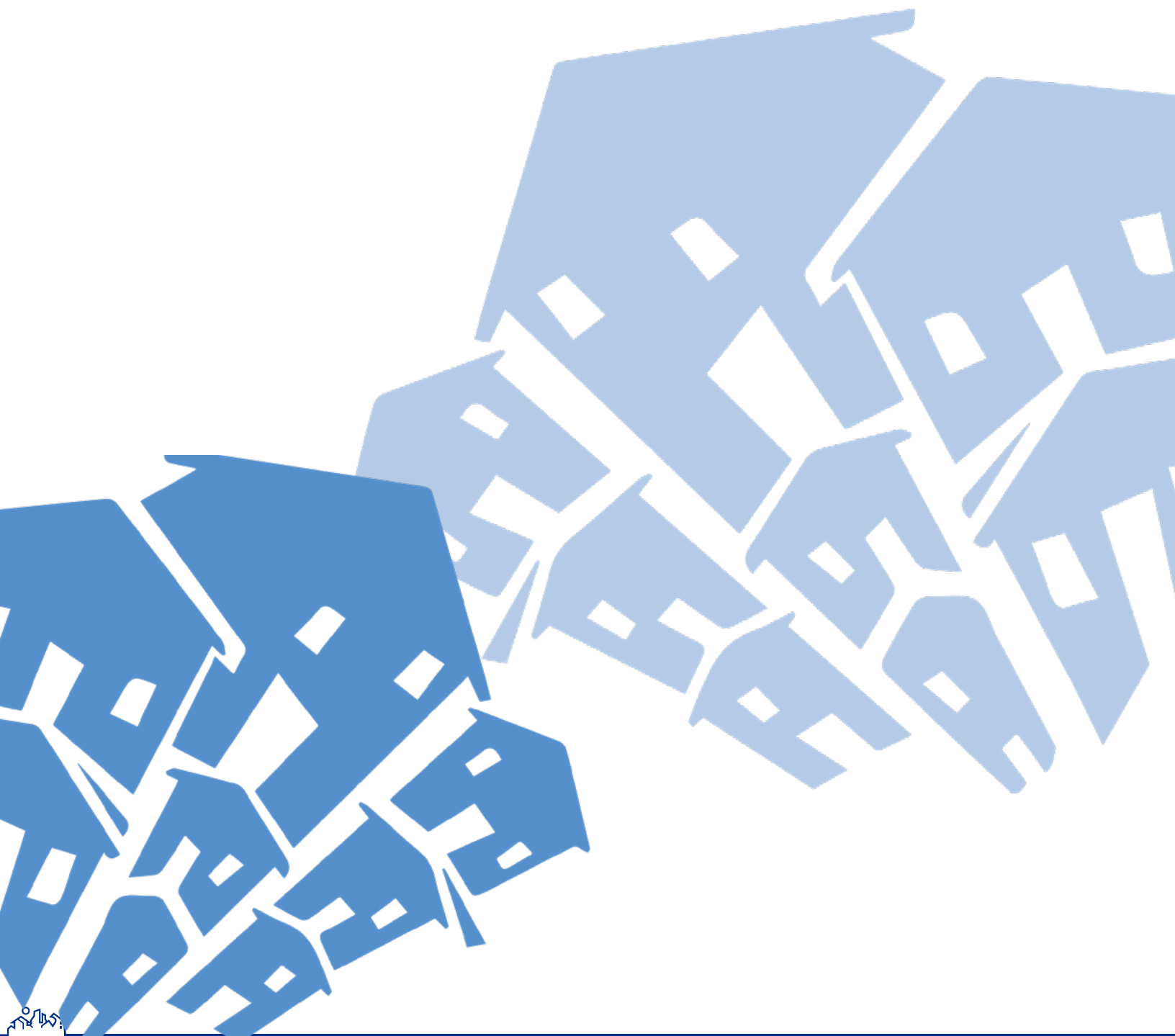
También observamos una preocupante disminución del Estado de derecho, expresada en el incremento del discurso de odio y el resurgimiento de expresiones autoritarias que tensan el clima democrático y de convivencia alcanzado en las últimas tres décadas. En este sentido, es especialmente preocupante el uso del tema de la inmigración haitiana durante la campaña electoral, lo que derivó en un alarmante despojo de derechos en el marco de deportaciones masivas. Aunque el Estado dominicano tiene el derecho y la responsabilidad de proteger el interés nacional y definir su política migratoria, ese derecho no le habilita para desconocer los derechos humanos de las personas en condición migratoria irregular.

En este escenario, hemos procurado avanzar en el cumplimiento de nuestra labor misional, como podrá apreciarse a lo largo de este documento, dando respuesta a los compromisos establecidos en nuestra planificación estratégica. Hemos trabajado en la producción de conocimientos e incidencia, así como en la producción social del hábitat, con énfasis en la gestión de riesgos, la promoción de la resiliencia frente al cambio climático, el mejoramiento de viviendas y del entorno habitacional, y la creación de un circuito de economía solidaria campo-ciudad. También hemos acompañado procesos de comunidades desalojadas o amenazadas de desalojo.

El año 2024 fue particularmente difícil, por los múltiples frentes que debimos atender: desde el barrio hasta la zona fronteriza, desde lo local hasta lo nacional. Todo ello lo encontrarán reflejado en estas páginas, que recogen una parte del trabajo realizado.

Marino Tejeda

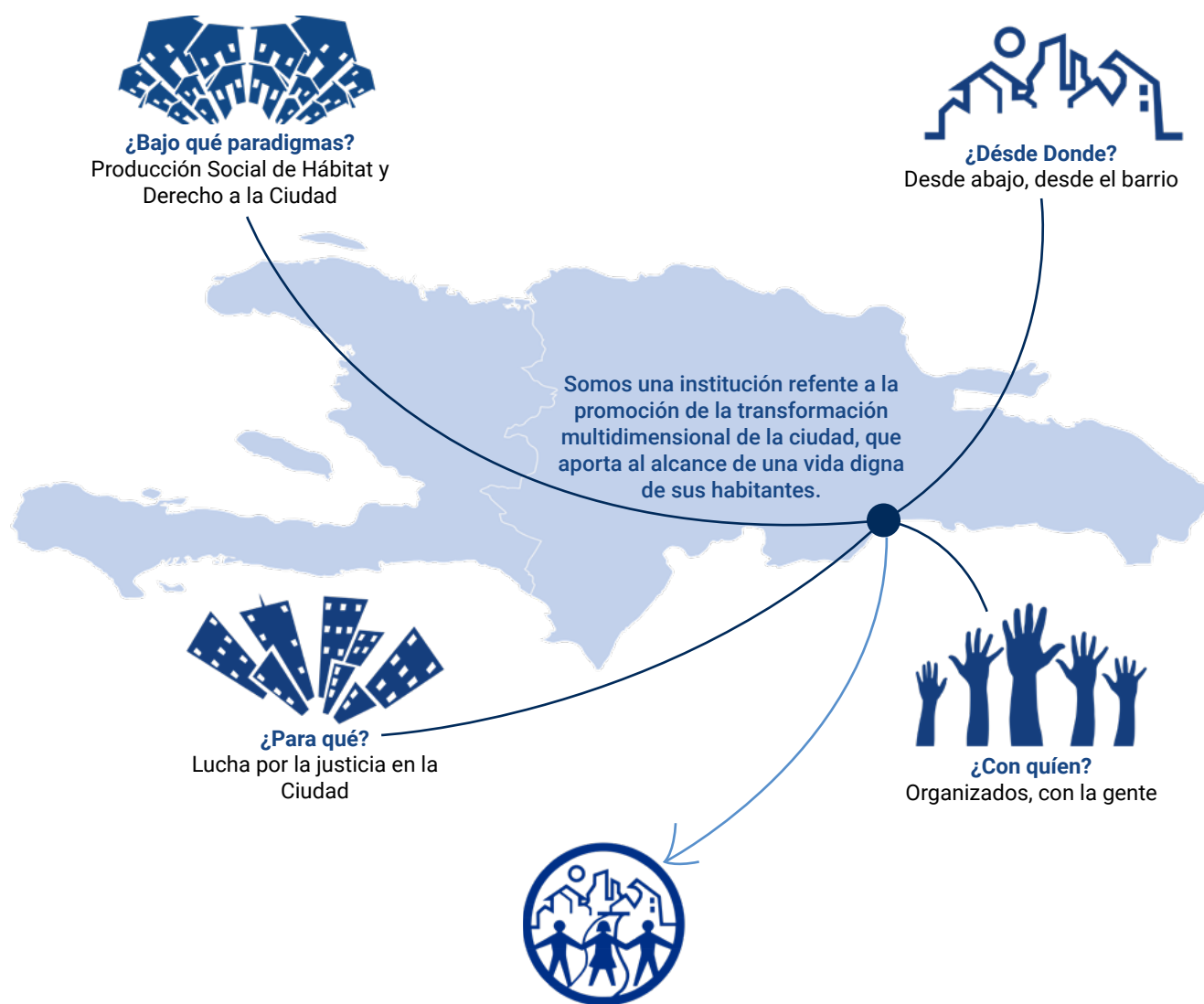
Presidente, Consejo de Dirección



Memorias 2024

Resultados del monitoreo

Presentamos los resultados del monitoreo de los proyectos realizados durante el año 2024, correspondientes a los cuatrimestres del período:



Contribuir a la transformación estructural de las políticas públicas urbanas, de manera que reduzcan la vulnerabilidad global e incrementen la resiliencia de la población que reside en zonas urbano-marginal ante el cambio climático en República Dominicana



OE1 - Impulsar la puesta en marcha de una política urbana integral con participación popular, enfoque de género y de derecho, desde la perspectiva de producción social del hábitat y derecho a la ciudad.

R1.1- Impulsado un proceso de incidencia orientado a la elaboración de los reglamentos de la ley de vivienda, hábitat y edificaciones, definidos con participación popular y garantizando parámetros de ordenamiento territorial, gestión de riesgo y Cambio Climático.

AVANCES
RESULTADO
2022: 44.00%
2023: 76.00%
2024: 78.08%

R1.2.- Desarrollada una propuesta de política pública con enfoque de género y de derecho, con un carácter participativo, acorde a la Ley 160-21 y a los reglamentos, que contemple el diseño de instrumentos orientados a facilitar acceso a suelo y vivienda digna para hogares de los sectores populares urbanos y reducir el impacto de los efectos del cambio climático.

AVANCES
RESULTADO
2022: 12.00%
2023: 12.75%
2024: 52.98%

R1.3.- Desarrollado un proceso de incidencia, orientado a la aprobación e implementación de la ley de ordenamiento territorial, con participación popular, enfoque de género y de derecho.

AVANCES
RESULTADO
2022: 00.00%
2023: 00.72%
2024: 9.58%

R1.4. Fortalecido proceso de incidencia orientado a debatir el tema agua en el país, con participación popular, enfoque de género y derecho a la ciudad, desarrollado desde FC y ANDA.

AVANCES
RESULTADO
2022: 00.00%
2023: 10.00%
2024: 11.25%

R1.5.- Fortalecido el Observatorio del Derecho a la Ciudad, como espacio de construcción de conocimiento alternativo, desde y con los sectores populares, orientados a establecer un control sobre el ejercicio de las políticas que se implementan en los territorios en la búsqueda del equilibrio del poder.

AVANCES
RESULTADO
2022: 25.29%
2023: 32.89%
2024: 46.92%



IOE2 Al finalizar el plan al menos el 80% de las organizaciones muestran un mejor liderazgo desde un enfoque de género y derecho con autonomía en sus demandas de derechos.

R2.1. Promovida la transformación del modelo organizativo vigente de las organizaciones, a partir de la implementación de formas creativas, con enfoque de género y derecho, acompañamiento y fortalecimiento del tejido social urbano.

AVANCES
RESULTADO
2022: 2.50%
2023: 31.58%
2024: 73.63%

R2.2.- Impulsada la integración de las comunidades a las luchas nacionales en el diseño e incidencia de las políticas públicas urbanas, reforzando su identidad respecto a los actores del mercado y del sistema de partidos

AVANCES
RESULTADO
2022: 30.00%
2023: 30.50%
2024: 30.50%



IOE2 Al finalizar el plan al menos el 80% de las organizaciones muestran un mejor liderazgo desde un enfoque de género y derecho con autonomía en sus demandas de derechos.

R3.1.-Promovidas y puestas en operación iniciativas de economía solidaria y cooperativas de viviendas en asentamientos urbanos.

AVANCES
RESULTADO
2022: 00.00%
2023: 00.50%
2024: 09.36%

R3.2 Gestionado y concertado procesos participativos de mejoramiento barrial, gestión de riesgos, combate al Cambio Climático, saneamiento ambiental, equipamiento urbano y ordenamiento territorial en comunidades vulnerables desde la PSVH y enfoque de género y derechos.

AVANCES
RESULTADO
2022: 18.89%
2023: 51.13%
2024: 60.20%



IOE4 Al finalizar la implementación del Plan, se cuenta con un sistema de captación de recursos, capaz de financiar el 80% de las operaciones administrativas de la institución.

R4.1. Logrado el diseño y puesta en operación de un mecanismo para la autosostenibilidad financiera desde la naturaleza institucional de CA.

AVANCES
RESULTADO
2022: 53.32%
2023: 55.32%
2024: 56.28%

R4.2 Reducida la rotación del personal, mediante la mejora de sus condiciones estructurales y laborales.

AVANCES
RESULTADO
2022: 52.25%
2023: 65.50%
2024: 65.50%

R4.3. Mejorados los sistemas o mecanismos de gestión institucional, rendición de cuentas y visibilidad (Contabilidad, MEL, etc.).

AVANCES
RESULTADO
2022: 03.50%
2023: 18.75%
2024: 20.88%



A continuación, se presenta un informe detallado sobre los avances en la implementación del Plan Estratégico 2022-2026, correspondiente al tercer año de ejecución. En este documento se evalúan los resultados alcanzados hasta la fecha, con énfasis en los logros obtenidos y los desafíos aún pendientes:

Incidencia en políticas públicas urbanas

R1.1: Reglamentos de la Ley de Vivienda, Hábitat y Edificaciones

Se ha impulsado con éxito el proceso de incidencia para la elaboración de los reglamentos de la Ley 160-21. Este proceso se ha desarrollado con participación popular, y ha permitido la definición de parámetros clave en materia de ordenamiento territorial, gestión del riesgo y cambio climático. La conclusión total del reglamento (100%) representa un hito significativo en la agenda de vivienda del país.

R1.2: Desarrollo de una propuesta de política pública de vivienda

Se ha elaborado una propuesta de política pública con enfoque de género y derechos, diseñada mediante un proceso participativo. Actualmente, se cuenta con una metodología validada y una versión preliminar de la propuesta, aunque su socialización con actores gubernamentales y municipales aún está pendiente. Se requiere fortalecer la estrategia de incidencia para lograr que esta propuesta se traduzca en una política efectiva.

R1.3: Ley de Ordenamiento Territorial

El proceso de incidencia para la implementación de la Ley de Ordenamiento Territorial ha enfrentado diversas limitaciones. No se ha realizado un análisis estructurado del proyecto de ley, además, la falta de un diálogo sostenido con congresistas ha retrasado su avance. Asimismo, la vocería comunitaria en este tema no ha logrado consolidarse. Es necesario revisar y replantear la estrategia de incidencia.

R1.4: Incidencia sobre el tema del agua

La incidencia relacionada con el acceso al agua ha sido muy limitada. No se concretaron los encuentros previstos con legisladores y no se ha logrado fortalecer la vocería comunitaria en torno a este tema. Se ha recomendado excluir este resultado del plan estratégico, dadas las condiciones poco propicias para su desarrollo.

R1.5: Fortalecimiento del Observatorio del Derecho a la Ciudad

Se han logrado avances significativos en el fortalecimiento del Observatorio del Derecho a la Ciudad, especialmente en la producción de conocimiento. No obstante, aún faltan boletines técnicos y publicaciones que lo consoliden como un espacio de referencia. Es clave relanzar la estrategia de comunicación y de generación de contenidos.



Fortalecimiento del tejido social urbano

R2.1: Transformación del modelo organizativo comunitario

Se ha promovido la transformación del modelo organizativo en comunidades urbanas, logrando una caracterización completa del modelo y la elaboración de una guía metodológica (100%). Sin embargo, la implementación del modelo piloto ha alcanzado apenas un 30.9%, por lo que se requiere ampliar su aplicación en más territorios.

R2.2: Integración de las comunidades en la incidencia nacional

Se ha avanzado en la reflexión sobre políticas públicas dentro de las organizaciones comunitarias. Sin embargo, solo el 15% de estas han participado activamente en procesos nacionales, frente a una meta del 60%. Este es un aspecto crítico que demanda una estrategia de movilización más efectiva para articular las luchas comunitarias con las agendas nacionales.

Economía solidaria y Producción social del hábitat

R3.1: Promoción de cooperativas de vivienda y economía solidaria

Se ha logrado cierto avance en la promoción de cooperativas de vivienda, con un 28.09% de las iniciativas en marcha. No obstante, no se ha logrado aumentar el número de organizaciones que desarrollan proyectos de economía solidaria, lo cual representa un desafío relevante para el programa.

R3.2: Concertación de proyectos de mejoramiento barrial

Se han concertado proyectos de saneamiento y gestión de riesgos en cinco municipios, representando un avance importante para la transformación de barrios vulnerables. Sin embargo, se hace necesario fortalecer la implementación de estos proyectos con un enfoque más integral, que incorpore la producción social del hábitat.

Sostenibilidad financiera y gestión institucional

R4.1: Diseño y puesta en marcha de un mecanismo de autosostenibilidad financiera

La modificación de los estatutos institucionales representa un paso clave hacia la autosostenibilidad. Sin embargo, el sistema de autogestión aún se encuentra en fase de diseño, y la estrategia de sostenibilidad muestra un avance del 56%.

R4.2: Reducción de la rotación del personal

Se ha implementado un sistema de incentivos para el personal, pero los ajustes salariales siguen siendo un reto debido a limitaciones presupuestarias. La mejora en la gestión del personal presenta un avance limitado, de apenas 25.5%.

R4.3: Mejoras en gestión institucional, transparencia y rendición de cuentas

La estrategia de rendición de cuentas registra un avance del 18.34%, mientras que los mecanismos de planificación financiera y programática no han mostrado mejoras significativas. Es fundamental fortalecer la planificación financiera y actualizar los sistemas de monitoreo institucional.

En resumen, se ha logrado:

- La conclusión del proceso de reglamentación de la Ley de Vivienda y Hábitat,
- Avances en la transformación del modelo organizativo comunitario,
- La consolidación de iniciativas de mejoramiento barrial en cinco municipios,
- El fortalecimiento del Observatorio del Derecho a la Ciudad, con una creciente producción de conocimiento.

Queda pendiente:

- Avanzar en la incidencia sobre ordenamiento territorial y políticas públicas,
- Superar el estancamiento en la promoción de la economía solidaria y las cooperativas de vivienda,
- Fortalecer la articulación de las organizaciones comunitarias con los procesos de incidencia a nivel nacional,
- Mejorar la sostenibilidad financiera y recuperar alianzas estratégicas,
- Continuar el fortalecimiento de la gestión institucional, especialmente en lo relacionado con la rendición de cuentas y la planificación financiera.

Próximos pasos para abordar los pendientes:

- Revisar y robustecer la estrategia de incidencia en políticas públicas y ordenamiento territorial,
- Impulsar una estrategia de sostenibilidad financiera efectiva, diversificando las fuentes de financiamiento,
- Potenciar la participación comunitaria en los procesos de incidencia nacional y fortalecer los vínculos con actores clave,
- Ampliar la implementación de modelos de economía solidaria en los territorios,
- Acelerar la transformación organizativa y fortalecer los procesos de formación y liderazgo comunitario.



Producción de conocimientos

En el marco de la estrategia de producción de conocimientos, el Observatorio del Derecho a la Ciudad (ODC) generó los siguientes productos:

Percepción sobre el cambio climático en zonas vulnerables del Gran Santo Domingo

Como parte del proyecto “Promover un modelo organizativo creativo y eficaz para la gobernanza local que responda a las necesidades de la población y fomente su adaptación al cambio climático en cinco municipios del Gran Santo Domingo y el Distrito Nacional”, se realizó un estudio sobre la percepción del cambio climático entre personas que viven en contextos urbanos vulnerables, y cómo esta varía según factores como género, edad, nivel educativo, ubicación y estado civil. Asimismo, se identificaron los niveles de conocimiento, las principales preocupaciones y la disposición a actuar frente al cambio climático por parte de la población estudiada.

Dentro de los hallazgos claves, resaltamos:

1. Conocimiento y preocupación

- La mayoría reconoce que el cambio climático ya está ocurriendo (87%) y lo consideran una emergencia global (79%).
- La basura es el principal problema ambiental identificado, seguido por la contaminación del agua y del aire.
- El desempleo, la salud y la seguridad ciudadana fueron percibidos como los principales problemas sociales.

2. Fuentes de información

- La televisión es la principal fuente de información (28.9%), seguida por redes sociales (21.4%) y la prensa.
- El conocimiento sobre términos clave como “efecto invernadero” o “Mecanismo de Desarrollo Limpio” es limitado.

3. Percepción del impacto

- Se considera que niños, mujeres, personas con discapacidad, envejecientes y comunidades costeras son los más vulnerables.
- Las mujeres tienden a mostrar mayor preocupación e interés por el cambio climático que los hombres.
- Los impactos más reconocidos incluyen el aumento de la temperatura, fenómenos hidrológicos, sequías e inundaciones.

4. Nivel de interés y disposición a actuar

- El interés por el cambio climático varía por sexo, municipio y nivel educativo.
- Las personas con escolaridad alta muestran mayor interés y conocimiento.



- El 66.7% cree que se deben tomar medidas urgentes a nivel mundial para enfrentar la crisis climática.

5. Confianza en las instituciones

- La confianza en las instituciones es baja en algunos municipios (por ejemplo, 41.2% en Santo Domingo Este dice tener “nada de confianza”).
- Las mujeres muestran mayor confianza en las instituciones que los hombres.

El estudio concluyó que:

1. Hay un reconocimiento generalizado del cambio climático, aunque su prioridad percibida es baja frente a problemas más inmediatos,
2. Las percepciones varían significativamente por género, escolaridad, estado civil y territorio,
3. Se identifica una necesidad urgente de educación ambiental y estrategias diferenciadas para aumentar la conciencia, especialmente en hombres y personas con menor escolaridad,
4. Es necesario fortalecer la confianza institucional y mejorar la vinculación de las comunidades con las políticas climáticas.

El estudio puede ser descargado en nuestra [página web institucional](#).



Levantamiento en La Islita, SDN

Boletín sobre Gestión de Riesgos y Derecho a la Vivienda

Este boletín analiza los marcos legales sobre gestión de riesgos en el país y como se vinculan con el derecho a una vivienda adecuada.

Dentro del contenido destacamos:

- Ley 147-02 se basa en el ciclo de los desastres (prevención, mitigación, respuesta).





- El anteproyecto del MEPyD se alinea con el Marco de Sendai, incorporando gestión prospectiva, correctiva y compensatoria.
- Se propone una nueva institucionalidad dividida en dos sistemas:
 - SISNAPRERD (gestión ex ante, resiliencia, planificación).
 - SISNAGED (gestión de emergencias y desastres).
- La propuesta fortalece la vinculación entre gestión de riesgos y derecho a la vivienda, incluyendo:
 - Identificación y tratamiento de asentamientos en zonas de riesgo.
 - Protocolos de reubicación digna.
 - Garantía del derecho a la vivienda en situaciones de emergencia y reconstrucción sostenible.

Como conclusión final, se recomienda actualizar el marco legal para garantizar la protección de las comunidades vulnerables en contextos de riesgo, alineando la ley con compromisos internacionales y el enfoque de derechos humanos.

Boletín de Ordenamiento Territorial y Derecho a la Vivienda

El objetivo de este boletín es vincular la Ley 368-22 de Ordenamiento Territorial con los estándares internacionales del derecho a una vivienda adecuada.

Su contenido abarca:

- La Ley 368-22, promulgada en diciembre de 2022, establece un marco regulador del uso del suelo y ordenamiento del territorio.
- Define instrumentos clave:
 - Plan Nacional, Regional y Municipal de Ordenamiento Territorial (PNOT, PRODT, PMOT).
 - Planes especiales y Sistema Nacional de Información Territorial (SNIT).
- Se analiza cómo la ley impacta los 7 elementos del derecho a una vivienda adecuada:
 - Seguridad jurídica de la tenencia: riesgo de desalojos si no se reglamenta adecuadamente.
 - Disponibilidad de servicios: análisis de “confortabilidad territorial”.
 - Asequibilidad: se alerta sobre los riesgos de gentrificación y se propone regular precios del suelo.
 - Gastos soportables: necesidad de regular el impacto de los servicios en la economía familiar.
 - Habitabilidad: incorporar criterios técnicos y ambientales en la normativa.
 - Lugar: promover vivienda cerca de medios de vida y servicios.
 - Adecuación cultural: respetar la identidad local en diseños habitacionales.

Como recomendación final, se debe reglamentar con enfoque de derechos y elaborar un Plan Nacional de Reasentamientos.

Boletín de Presupuesto en Vivienda en los años 2024-2025

Este boletín analiza el presupuesto público asignado a vivienda y sus implicaciones, incorporando además una reflexión sobre el impacto de plataformas como Airbnb.

Los principales hallazgos del análisis son:

Presupuesto 2024:

- Reducción de 9.4% en comparación con el inicial de 2023.
- Vivienda y servicios comunitarios concentran RD\$ 26,591.5 millones, con mayor peso en agua potable (82%).
- Vivienda social: RD\$ 3,905.1 millones.
- Adicionales RD\$ 493.8 millones se encuentran dispersos en otras funciones (protección social, equidad de género).

Ejecución presupuestaria (hasta octubre 2024):

- Ejecución promedio: 77.5%.
- Rubros menos ejecutados: planificación (12.3%) y desarrollo comunitario (48.5%).

Actores ejecutores principales:

- MIVHED lidera en urbanización y vivienda social.
- MSP ejecuta el grueso del presupuesto de agua.
- URBE, PROPEEP, MOPC, MITUR, entre otros, intervienen según proyectos.

Airbnb y el derecho a la vivienda:

- Se señala el impacto negativo de plataformas como Airbnb:
 - Reducción de alquileres disponibles.
 - Aumento de precios.
 - Gentrificación.
 - Pérdida del carácter residencial de barrios.
- Se cita que en 2022 hubo 39,943 propiedades activas, con el Gran Santo Domingo liderando en alojamientos de corto plazo.

Es necesario la regulación tributaria, controles de uso del suelo y medidas para proteger el acceso a la vivienda. En cuanto a investigaciones, se produjeron las siguientes:

Vulnerabilidad global en la frontera

En el marco del proyecto “Acelerar la cooperación y la resiliencia para abordar los desafíos de los recursos naturales en zonas fronterizas frágiles y afectadas por conflictos, utilizando el Nexo Humanitario-Desarrollo-Consolidación de la Paz” se realizó esta investigación con el fin de analizar la





vulnerabilidad global de comunidades en nuestras zonas fronterizas, entendida como la interacción de múltiples factores (naturales, sociales, económicos, políticos, institucionales, etc.) que limitan su capacidad para enfrentar riesgos y acceder a derechos.

Los principales hallazgos fueron:

1. Vulnerabilidad natural

- Alta exposición a sequías, calor extremo e inundaciones.
- Estrés hídrico severo por deforestación, uso intensivo del suelo y falta de gestión de cuencas transfronterizas.
- Ejemplo crítico: el conflicto por el río Masacre, que evidenció impactos simultáneos en las dimensiones económica, política, educativa, social y cultural.

2. Vulnerabilidad física

- Viviendas precarias: techos de zinc, paredes mixtas o de desecho, pisos de tierra.
- Hacinamiento, baja cobertura de servicios básicos (agua, saneamiento, electricidad).
- Mal estado de vías y falta de alumbrado público.

3. Vulnerabilidad económica

- Alta informalidad laboral, empleo precario y bajos ingresos.
- Poca efectividad de la Ley 28-01 en mejorar condiciones económicas locales.
- Escasa capacidad de ahorro, dependencia de remesas y subsidios.

4. Vulnerabilidad social

- Baja cohesión comunitaria y fragmentación por razones económicas, culturales y de discriminación.
- Dificultad para generar acción colectiva sostenida.

5. Vulnerabilidad política e institucional

- Alta centralización del poder, débil autonomía local.
- Limitada capacidad de los gobiernos municipales para responder a crisis.
- Falta de planificación y respuesta adecuada ante conflictos por recursos naturales.

6. Vulnerabilidad técnica y educativa

- Viviendas construidas sin asistencia técnica.
- Escuelas no contextualizadas ni integradas a la gestión de riesgos locales.
- Falta de contenidos sobre cambio climático, ambiente o sostenibilidad.

7. Vulnerabilidad ideológica y cultural

- Creencias religiosas y culturales que refuerzan la resignación ante los desastres.



- Imaginarios negativos sobre la población haitiana, con implicaciones para la convivencia.

8. Vulnerabilidad ecológica

- Ecosistemas degradados, tala indiscriminada, desertificación.
- Estrategias de sobrevivencia local (como la quema de árboles) afectan el ambiente y retroalimentan la pobreza.

Dentro de las conclusiones resaltamos:

- Las comunidades enfrentan una vulnerabilidad multidimensional y entrelazada,
- La vivienda, el acceso al agua, los servicios básicos y el empleo digno son los ejes más urgentes de intervención,
- Se necesita una reorientación estructural de las políticas públicas hacia la sostenibilidad, la equidad territorial y el fortalecimiento de la autonomía local.

Algunas de las recomendaciones propuestas por la investigación fueron:

- Fortalecer la cooperación binacional en la gestión de recursos naturales,
- Desarrollar estrategias integrales de adaptación al cambio climático,
- Mejorar la infraestructura básica y la calidad de las viviendas,
- Descentralizar la gestión pública y garantizar presupuestos municipales adecuados,
- Incorporar la educación ambiental y la cultura de riesgo en el sistema educativo,
- Fomentar la cohesión social y los liderazgos comunitarios con enfoque de derechos.

La investigación puede ser descargada en nuestra [página web institucional](#).



Levantamiento en la frontera de RD



Pobreza y colonialidad

Esta investigación fue un esfuerzo conjunto entre el Movimiento de Mujeres Dominico-Haitiano (MUDHA), Christian Aid y Ciudad Alternativa a fin de explorar la relación entre pobreza, colonialidad y racismo estructural en comunidades fronterizas de la República Dominicana, especialmente en contextos con alta presencia de personas haitianas y dominicanas de ascendencia haitiana.

Dentro de sus principales hallazgos están:

1. Condiciones de vida y pobreza

- Solo el 3.6% de las viviendas se considera adecuada; predominan viviendas precarias o recuperables.
- Acceso limitado a agua potable, electricidad estable, servicios sanitarios y servicios de salud.
- El 74.5% de las personas se considera pobre; los haitianos presentan el porcentaje más alto de percepción de pobreza (85.2%).

2. Percepciones sobre la pobreza

- La pobreza es vista como:
- Falta de recursos, empleo y vivienda digna.
- Exclusión social y dependencia.
- Resultado de factores estructurales, pero también como castigo divino o destino inevitable.
- Un 85% considera los factores económicos como la principal causa de la pobreza.
- Solo un 19.3% cree que el gobierno puede acabar con la pobreza.

3. Visión de futuro

- El 78.6% se siente optimista sobre mejorar su situación económica en 5 años.
- Sin embargo, hay alta incertidumbre respecto a educación y oportunidades laborales.
- Preocupaciones principales: salud, el futuro, inseguridad y pérdida de ingresos.

4. Autopercepción étnica y color de piel

- Predomina la identificación como “indio” (64.7%), reflejo del rechazo a la identidad negra.
- Solo un 2.3% se identifica como “negro”.
- 79.4% considera que los dominicanos son de origen mayoritariamente español.

5. Estereotipos internalizados

- 65.6% cree que “es peor ser negro que ser pobre”.
- 63.3% piensa que “las personas negras son más fuertes”.
- 33% considera que “las personas blancas son más inteligentes”.

6. Migración y discriminación

- Casi el 55% atribuye la pobreza en sus comunidades a la presencia de migrantes haitianos.
- El racismo sutil y manifiesto está presente en discursos, estereotipos y relaciones sociales.
- Las personas de origen haitiano enfrentan discriminación interseccional por raza, nacionalidad y pobreza.

La investigación concluyó que:

- La pobreza en estas comunidades no puede entenderse sin considerar las herencias coloniales, el racismo estructural y la exclusión social,
- Las identidades, percepciones y relaciones están marcadas por una “colonialidad del poder” que naturaliza jerarquías raciales,
- La visión de la pobreza como una condición inevitable o divina, combinada con la baja confianza en el Estado, limita las posibilidades de movilización colectiva.

Algunas de las recomendaciones finales fueron:

- Promover políticas públicas que incorporen un enfoque de descolonización y antirracismo,
- Garantizar el acceso a derechos básicos (documentación, educación, salud, vivienda),
- Desarrollar estrategias de sensibilización sobre racismo estructural y relaciones intercomunitarias,
- Fortalecer liderazgos comunitarios con enfoque de justicia social, histórica y racial.

La investigación puede ser descargada en nuestra [página web institucional](#).



Levantamiento en la frontera de RD

Incidencia Política

En el marco de la estrategia de Incidencia Política, se han desarrollado las siguientes acciones:

Comisión de Vivienda y Hábitat de Foro Ciudadano (Casa Ya)

En sinergia con la planificación del año 2024 de la Comisión y el proyecto “Promoviendo una política urbana participativa en la provincia de Santo Domingo, con enfoque de género y desde una perspectiva de producción social del hábitat”, se logró capacitar a un total de 97 personas, de las cuales 46 fueron hombres y 51 mujeres de diversas edades.



Estas personas pertenecen a las plataformas municipales del Foro Ciudadano de los municipios del Distrito Nacional y Los Alcarrizos. También participaron personas afectadas o amenazadas de desalojo en Domingo Savio (La Ciénaga y Los Guandules), representantes de la Coordinadora de Organizaciones Comunitarias de Los Alcarrizos (COCDELA), familias desalojadas del barrio Freddy Beras Goico, integrantes de la Red Urbano Popular por la Defensa del Territorio (RUP) y líderes de otras comunidades cercanas en riesgo de desalojo.



En este contexto, se logró conformar el Comité Barrial de Freddy Beras Goico, en Los Alcarrizos, y se reactivó el proceso de reconstrucción de la base social en Domingo Savio. Cabe destacar que este último proceso ha avanzado con mayor lentitud, debido a que las y los residentes de Los Guandules, afectados por una nueva fase del proyecto Nuevo Domingo Savio, no han podido integrarse completamente. No obstante, se han buscado alternativas que permitan la participación de al menos algunos representantes en las actividades del proyecto.

El comité de Freddy Beras Goico cuenta actualmente con alrededor de 123 personas activas, de las cuales un 40 % son mujeres. Asimismo, representantes de estas comunidades se integraron tanto a la Red Urbano Popular (RUP) como a Casa Ya.

De igual forma, se desarrolló un proceso de asesoría legal en incidencia, dirigido a los integrantes de la Comisión de Vivienda y Hábitat, con el propósito de fortalecer sus conocimientos sobre las normativas y mecanismos de protección relacionados con el acceso a la vivienda y el derecho al hábitat.

Este proceso se articuló mediante un ciclo de cuatro talleres:

1. La tenencia del suelo y regulación urbana
2. Análisis de la propuesta de ley Anti-desalojos
3. La jurisdicción inmobiliaria
4. Desalojos forzosos y sus implicaciones

Durante los talleres, las y los participantes se involucraron activamente en debates, análisis de casos y construcción de estrategias de incidencia, promoviendo un aprendizaje participativo y fortaleciendo sus capacidades para la defensa del derecho a la vivienda.



Asimismo, se elaboró la Guía de Herramientas Anti-desalojo, construida con la participación de las comunidades de Freddy Beras Goico y Los Guandules, con el acompañamiento de una abogada experta en derecho a la vivienda. Esta guía fue posteriormente socializada con representantes de diversas comunidades.

También se elaboraron dos propuestas urbanísticas participativas: una para Freddy Beras Goico y otra para Domingo Savio.

- La propuesta de Freddy Beras Goico fue presentada a las autoridades en el marco de los Diálogos Ciudadanos, coordinados por la Dirección General de Presupuesto (DIGEPRES), y contó con la participación del Ministerio de Vivienda y Edificaciones (MIVED), el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD), Gestión Presidencial y la Oficina Senatorial de la provincia de Santo Domingo. Del lado de la sociedad civil, estuvieron presentes representantes del Foro Ciudadano y de la comunidad. El objetivo fue lograr la ejecución estatal de la propuesta. Aunque fue entregada formalmente, los ministerios no han ofrecido respuesta hasta la fecha. Asimismo, fue entregada al alcalde de Los Alcarrizos, Junior Santos.
- En el caso de Domingo Savio (Los Guandules), la propuesta fue entregada a representantes de la Alcaldía del Distrito Nacional.



Presentación de la propuesta urbanística de la comunidad Freddy Beras Goico, LA

Finalmente, se elaboró una propuesta de ley que establece reglas especiales para los desalojos en comunidades establecidas. Esta fue desarrollada por la Comisión y fue introducida al Senado por el senador de la provincia de Santo Domingo, Antonio Taveras.



Manifestación pacífica frente al Palacio Nacional

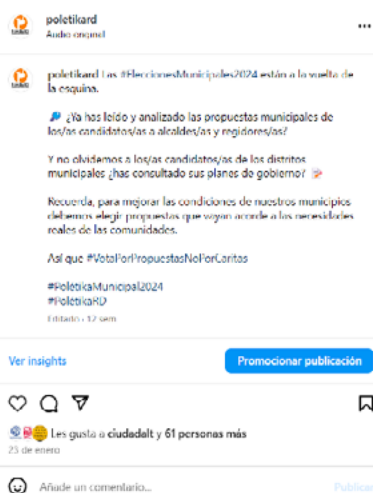
Polétika RD Municipal

Durante las elecciones municipales de 2024, se reactivó la plataforma Polétika RD Municipal, con el objetivo de servir como espacio para que los candidatos y candidatas de los municipios del Distrito Nacional, Santo Domingo Norte, Santo Domingo Este, Boca Chica, La Caleta y Los Alcarrizos firmaran un acuerdo compromiso que recogía las prioridades de las agendas municipales.

Como parte de las acciones desarrolladas para lograr estas firmas, se llevó a cabo el taller “Comunicación para la Incidencia Política”, con la participación de integrantes de la plataforma Gobernanza 2.0, grupo de incidencia encargado de acompañar todo el proceso con los/as aspirantes municipales. En este taller, se enseñaron herramientas para diseñar, crear y ejecutar campañas de incidencia política.



Tras la formación, se definió la hoja de ruta para realizar las firmas de compromiso en cada municipio. Paralelamente, en las redes sociales de Polétika RD se difundieron contenidos vinculados al proceso electoral, promoviendo un voto informado y consciente por propuestas, y no por “caritas”.



Asimismo, se visibilizó todo el proceso de firma de los acuerdos con los/as candidatos/as, tanto en redes sociales como en medios de comunicación tradicionales.



Firmas de acuerdos con candidatos/as a las elecciones municipales en los municipios de Boca Chica, Distrito Nacional y Santo Domingo Norte

Polétika RD

En esta tercera edición de *Polétika RD* se monitorearon y chequearon siete temáticas: derechos de las mujeres, fiscalidad, municipalidad, niñez y adolescencia, trabajo decente, salud y seguridad social, y vivienda y hábitat. Estas fueron representadas por organizaciones y movimientos sociales como el Centro de Estudios de Género de INTEC (CEG-INTEC), el Centro de Investigación para la Acción Femenina (CIPAF), el Centro Integral para el Desarrollo Local (CIDEL), la Fundación Friedrich Ebert en el Caribe (FES-Caribe), Ciudad Alternativa, la Comisión de Vivienda y Hábitat de Foro Ciudadano (Casa Ya), Save the Children y Plan Internacional.



**DERECHO
DE LAS
MUJERES**



Fiscalidad



Municipalidad



**Niñez y
Adolescencia**



**TRABAJO
DECENTE**



**SALUD
SEGURIDAD SOCIAL**



VIVIENDA Y HÁBITAT



A través de diferentes reuniones con los representantes designados por cada organización o movimiento social, se identificaron los subtemas y demandas de cada eje, de acuerdo con el contexto actual. Estas informaciones constituyeron la base del proceso de monitoreo, chequeo, campaña, media tour y reuniones con los equipos técnicos de los/as candidatos/as presidenciales.

El [lanzamiento](#) de esta edición se realizó en el marco de la presentación del proyecto “Más Derechos”, en el cual se enmarca Polétika. En dicho evento se presentaron las siete temáticas a monitorear, así como las redes sociales de la plataforma. Previo al lanzamiento, se participó en dos medios de comunicación junto a los puntos focales: La República Radio y Uno más Uno, con el objetivo de presentar esta nueva edición de la plataforma. Para el segundo media tour, se llevó a cabo un taller de vocería con todos los puntos focales, donde se trabajaron habilidades comunicativas para exponer eficazmente las distintas demandas y se definió una línea de vocería común.



Durante esta segunda ronda de difusión, se participó en aproximadamente doce medios, entre ellos Despierta RD, Matutino Sumundo, Apuntes, Telematutino 11, AN7 Amanecer, Abriendo la Mañana, El Despertador y La República de la Verdad. También hubo participación activa de los puntos focales de derechos de las mujeres y vivienda y hábitat en este media tour.



Se fortaleció la alianza con el medio digital Acento, en el cual se publicaron chequeos relevantes como [“La reforma laboral, ¿qué prometen los candidatos dominicanos?”](#). Asimismo, se retomó la colaboración con El Mitin, medio con el cual se realizó un chequeo en vivo de uno de los debates presidenciales celebrados durante el período electoral.



En el marco de la [campaña digital](#), se produjeron videos en formato reels con informaciones clave sobre las elecciones y sobre la plataforma Polétika. También se compartieron las demandas de cada temática, los seis monitoreos realizados, los chequeos correspondientes, las actividades ejecutadas y el análisis de los planes de gobierno. Todo este contenido está disponible en la página web de Polétika, la cual fue actualizada conforme a la información de esta edición.

Se realizaron [reuniones con los equipos técnicos de los/as candidatos/as presidenciales](#) con el objetivo de dialogar sobre sus propuestas relacionadas con las temáticas y demandas definidas por la plataforma. Previo a cada encuentro, el equipo coordinador de Polétika envió a los/as representantes designados/as por cada candidatura las demandas específicas de cada eje temático. Durante los encuentros, se siguió la metodología de presentación por parte del equipo técnico, seguida de una sesión de preguntas y respuestas entre ambas partes.



En esta edición se realizaron seis monitoreos y un análisis de planes de gobierno, todos bajo la metodología de Polétika Monitorea. Estos incluyen tres monitoreos a los/as candidatos/as presidenciales, un especial sobre los discursos de rendición de cuentas del presidente Luis Abinader (2024 y 2025), el monitoreo del discurso de toma de posesión y el monitoreo de los primeros 100 días de gobierno.



Campañas comunicacionales

Para promover la visibilidad y sensibilización en torno a las acciones ejecutadas, se desarrollaron las siguientes campañas:

• Conoce tu agenda

Como parte del proyecto “Promover un modelo organizativo creativo y eficaz para la gobernanza local que responda a las necesidades de la población y fomente su adaptación al cambio climático en cinco municipios del Gran Santo Domingo y el Distrito Nacional”, se desarrolló una campaña comunicacional en redes sociales con el objetivo de visibilizar las Agendas de Desarrollo Local de los municipios del Distrito Nacional (DN), Santo Domingo Este (SDE) y Santo Domingo Norte (SDN).

La campaña se difundió a través de las redes sociales de [Municipio.do](https://www.instagram.com/municipio.do/) (Instagram y [X, anteriormente Twitter](#)) y de Ciudad Alternativa ([Facebook](#) y [TikTok](#)).

El contenido publicado incluyó un video resumen sobre cada agenda, así como dos (2) publicaciones tradicionales que presentaban las principales problemáticas del municipio, en áreas como educación, salud, trabajo, vivienda, entre otras, junto con las posibles soluciones definidas por las comunidades. Cabe destacar que los videos fueron presentados por jóvenes egresados de procesos formativos impulsados por Ciudad Alternativa.



<https://www.instagram.com/municipio.do/>



Comunidades Resilientes

Durante el proyecto “Mejorar la resiliencia frente a desastres y riesgos derivados del cambio climático de la población del Gran Santo Domingo”, se llevó a cabo una campaña comunicacional de incidencia para visibilizar y sensibilizar a las autoridades municipales, comunidades urbanas populares del Distrito Nacional, Santo Domingo Norte y Santo Domingo Este, así como al público en general, sobre la importancia de los Planes Comunitarios de Contingencia (PCC) como herramienta clave para mitigar los riesgos ante desastres en comunidades vulnerables.

El nombre de la campaña destaca la capacidad organizativa de estas comunidades frente a la vulnerabilidad y al abandono estatal. Se buscó transmitir que, pese a las adversidades, estas comunidades han optado por prepararse y organizarse ante amenazas naturales o humanas. Esa es, precisamente, la esencia de la resiliencia.



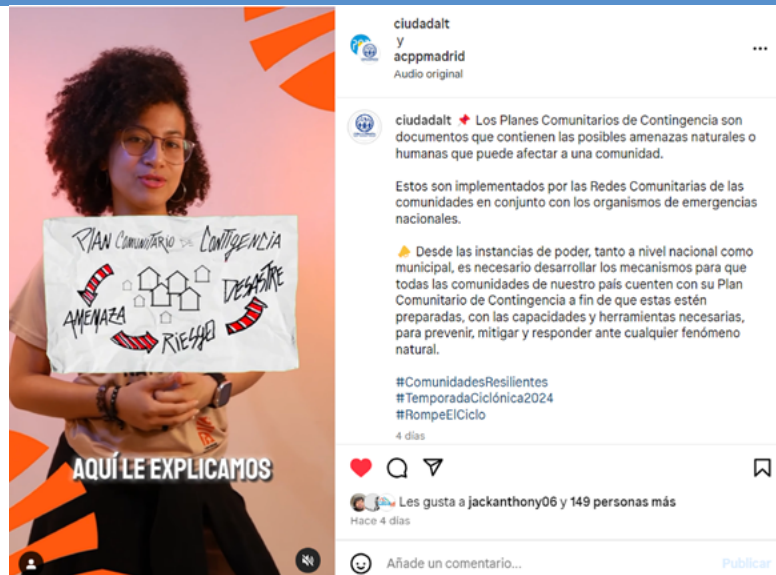
Para definir la estrategia de comunicación, se realizaron 16 grupos focales en las comunidades participantes, divididos por edad y género:

- Niños/as (menores de 15 años)
- Jóvenes (16 a 30 años)
- Mujeres adultas (31+ años)
- Hombres adultos (31+ años)

Participaron un total de 169 personas. A partir de estos espacios, se obtuvieron insumos sobre:

- Temas de interés: vulnerabilidad de mujeres, personas con discapacidad, cuidados a NNA, salud mental, cambio climático y preparación ante tormentas.
- Formatos preferidos: el contenido audiovisual fue el más demandado.
- Redes sociales más utilizadas: Instagram, TikTok, Facebook y WhatsApp.
- Lenguaje y tono: se recomendó un tono claro, sencillo, coloquial e informativo.

Tomando en cuenta la información levantada, se difundieron los [contenidos](#) a través de las redes sociales de Ciudad Alternativa ([Instagram](#), [Facebook](#), [TikTok](#) y [X](#)) y de los grupos de WhatsApp de las Redes Comunitarias.



De igual forma, se produjeron y distribuyeron en las comunidades materiales impresos como brochures, afiches y letreros a fin de asegurar que las informaciones llegaran a toda la comunidad.





Para ampliar el alcance de la campaña, se realizó una gira de medios en espacios como:

1. Buenos días país – Radio Santa María
2. [Conversando con Yoni Carpio](#) – RNN, canal 27
3. [La República Radio](#) – La Nota
4. [El Repaso](#) – Telecanal 16

La campaña logró un alcance de 10,000 personas, aproximadamente.

Gritos de la Ciudad

Dentro de las actividades realizadas en el proyecto “Promoviendo una política urbana participativa en la provincia de Santo Domingo, con enfoque de género desde una perspectiva de producción social del hábitat”, se ejecutó una campaña comunicacional con el propósito de visibilizar, sensibilizar e incidir en torno a la desigualdad de género, el derecho a la vivienda y la exclusión territorial, en particular frente a los desalojos forzosos en el país. La campaña se centró especialmente en las comunidades de Freddy Beras Goico y Domingo Savio.

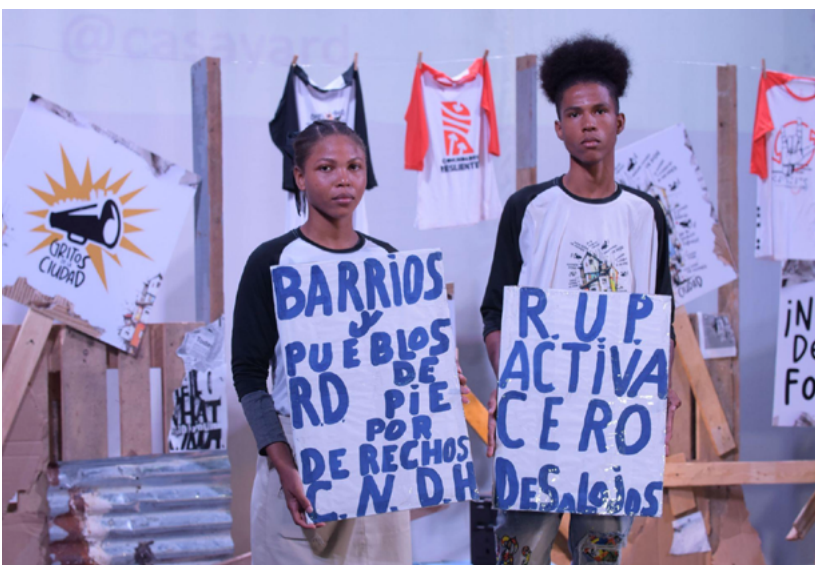
El nombre de la campaña alude a la lucha histórica que han sostenido las poblaciones víctimas de desalojos forzosos en República Dominicana.



El lanzamiento de esta tuvo lugar el lunes 7 de octubre de 2024, en el marco del Día Mundial del Hábitat, en el Centro Cultural Narciso González, con una asistencia de 165 personas.



Participaron representantes de comunidades afectadas o en amenaza de desalojo: Freddy Beras Goico, Nueva Jerusalén, La Mina, La Caleta, Barrio Libertad, Valiente y Los Mameyes.



También estuvieron presentes representantes de instituciones públicas como la Dirección General de Presupuesto (DIGEPRES) y el Sistema Único de Beneficiarios (SIUBEN), así como organizaciones aliadas como CIPAF, COPADEBA, Save the Children, ASAD, ENTRENA, la Comisión de los Derechos Humanos en RD y el partido político Opción Democrática.



El evento incluyó:

- Presentación de dos canciones ("[A mi ciudad](#)" y "[Grito de Lucha](#)"), con mensajes de defensa del derecho a la vivienda.



- Intervenciones de Guadalupe Valdez (Foro Ciudadano) y Ricardo González (Ciudad Alternativa), quienes abordaron el contexto actual de los desalojos forzados, los avances logrados y el objetivo del proyecto.



- Proyección de un [video](#) que resume la historia de los desalojos forzados en el país, con especial énfasis en las comunidades de Domingo Savio y Freddy Beras Goico.
- Presentación de productos del proyecto por parte de Jack Anthony Valenzuela, técnico del Observatorio de Derecho a la Ciudad: dos propuestas urbanísticas alternativas y el Kit de Herramientas Anti-desalojo.



- Cierre con palabras de Sócrates Peguero, coordinador de la Red Urbana Popular (RUP), quien expresó las demandas de la Comisión de Vivienda y Hábitat de Foro Ciudadano.





El evento fue difundido en las redes sociales de [Casa Ya](#) y reseñado por medios nacionales como [El Nuevo Diario](#), [Noticias SIN](#), [Panorama](#), [Acento](#) y [Listín Diario](#) (tanto en su versión impresa como digital).

10 SANTO DOMINGO, RD. VIERNES, 11 DE OCTUBRE DE 2024 Listín Diario

La República

Casos. Entidades sociales y comunidades desalojadas se han unido para reclamar un final a estas prácticas.

“Gritos de la Ciudad” desnuda los desalojos forzados desde 2018

Santo Domingo, RD

En conmemoración del Día Mundial del Hábitat, este lunes 7 de octubre se presentó la campaña “Gritos de la Ciudad”, una iniciativa impulsada por la Comisión de Vivienda y Hábitat de Foro Ciudadano y Ciudad Alternativa, que busca visibilizar la alarmante situación de desalojos forzados que afecta a miles de familias en todo el país.

La campaña tiene de objetivo sensibilizar a la opinión pública y a las autoridades sobre la crisis habitacional que afecta principalmente a los sectores más vulnerables de la sociedad. A través de manifestaciones pacíficas, eventos artísticos y testimonios en las redes sociales, “Gritos de la Ciudad” busca poner de relieve el impacto devastador que los desalojos forzados tienen en las comunidades, violando el derecho fundamental a una vivienda digna.

Ricardo González, director ejecutivo de Ciudad Alternativa, expresó: “Los desalojos forzados no solo despojan a las personas de su hogar, sino que perpetúan un ciclo de pobreza y exclusión.”

Agreda que se trata de “una crisis silenciosa que debemos detener. Con ‘Gritos de la Ciudad’, queremos amplificar las voces de quienes han sido silenciados y exigir soluciones que respeten los derechos humanos.”

La campaña da visibilidad a desalojos forzados ocurridos en territorio nacional en los últimos siete años. Entre estos se destacan La Giénega con el proyecto Nuevo Domingo Savio en el 2018-2019 y el barrio Freddy Beras Goico en Los Alcarrizos en el 2021, donde 389 familias con más de 30 años habitando en la zona fueron expulsadas violentamente de sus viviendas sin justificación y, hasta el día de hoy, viven en una escuela semi construida en condiciones de hacinamiento.

Comunidades como La Mina, en San Isidro; barrio Barceló, en Desarrollo en Santiago; Arroyo Lindo, en el Distrito Nacional; Nueva Jerusalén, Brisas del Este y Los Tres Brazos, en Santo Domingo Este; Santa Lucía, Valiente, Monte Adentro, Campo Lindo y Libertad, en el distrito municipal La Catedral; y El Vocacional en Haina que han sido desalojadas o están bajo amenazas de desalojo, muestran su apoyo a la campaña a fin de que se busque una solución definitiva a esta problemática.

“En este Día Mundial del Hábitat se evidencia la necesidad de políticas públicas que prioricen el bienestar y la dignidad de las personas sobre los intereses particulares o el ánimo de lucro. Desde el Estado, se deben impulsar instrumentos orientados a las familias más empobrecidas y excluidas, que puedan desarrollarse fuera de la banca, desde la producción social del hábitat y que no incentive la realización de desalojos forzados”, expresó Sócrates Peguero, presidente de la Red Urbana Popular y representante de la comisión.

A través de “Gritos de la Ciudad” las organizaciones sociales y comunidades afectadas hacen un llamado a las autoridades gubernamentales para que tomen medidas urgentes y efectivas que protejan a las personas del desalojo forzoso y garanticen el acceso a una vivienda adecuada para todas y todos.

Sobre la campaña
“Gritos de la Ciudad” se realiza en el marco de los proyectos “Promoviendo una política urbana participativa en la provincia de Santo Domingo, con enfoque de género, desde una perspectiva de producción social del hábitat”, implementado en el país por Ciudad Alternativa en asociación con la Asamblea de Cooperación por la Paz, financiado por la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha y de “Protegiendo el derecho humano a la vivienda y el hábitat con equidad”, puesto en marcha por el Comité para la Defensa de los Derechos Barriales (COPADEBA) junto a la Asociación de Voluntarios en Servicio Internacional (AVSI) y el Centro de Investigación y Promoción Social (CIPROS), financiado por Foro Ciudadano y Unión Europea.

SEPA MÁS Políticas
Exponen que para esta fecha, “se evidencia la necesidad de políticas públicas que promuevan el bienestar y la dignidad de las personas sobre los intereses particulares o el ánimo de lucro. Desde el Estado, se deben impulsar instrumentos orientados a las familias más empobrecidas y excluidas, que puedan desarrollarse fuera de la banca, desde la producción social del hábitat y que no incentive la realización de desalojos forzados”, expresó Sócrates Peguero, presidente de la Red Urbana Popular y representante de la comisión.

La campaña “Gritos de la Ciudad” trata de mostrar el impacto devastador de los desalojos forzados en las comunidades, violando el derecho básico a una vivienda digna.



Publicación impresa del evento en el periódico Listín Diario

Posteriormente, se realizó una gira de medios para posicionar públicamente la urgencia de detener los desalojos forzados, indemnizar a las familias afectadas y titular a las comunidades con más de 10 años de asentamiento.



Representantes de la Comisión de Vivienda y Hábitat de Foro Ciudadano

En estos espacios participaron representantes de las comunidades afectadas y de la Comisión de Vivienda y Hábitat de Foro Ciudadano. Entre los medios visitados estuvieron:

1. Abriendo la Mañana
2. Apuntes
3. [Esto no tiene nombre](#)
4. Merengazo del Domingo
5. Noticiero Sumundo
6. [Telematutino 11](#)
7. Caramba

De igual forma, con motivo del Día de los Derechos Humanos, se organizó una [movilización frente al Palacio Nacional](#). Participaron comunidades de:

- **Los Alcarrizos:** Freddy Beras-Goico
- **Distrito Nacional:** La Ciénega, Los Guandules, Arroyo Lindo
- **Santo Domingo Este:** Nueva Jerusalén
- **San Isidro:** La Mina
- **La Caleta (Boca Chica):** Santa Lucía, Monte Adentro, Campo Lindo y Libertad



La movilización fue reseñada por diversos medios de comunicación como:

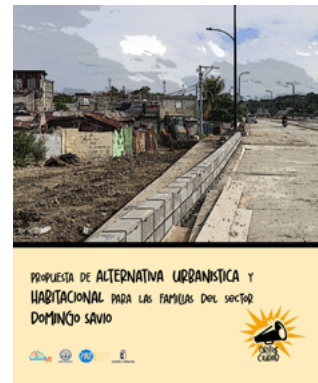
1. [El Nacional](#)
2. [CDN 37](#)
3. [Informativos Teleantillas](#)
4. [Noticias SIN](#)
5. [Fuente Noticias](#)
6. [Telenoticias](#)
7. [Hoy](#)
8. [Super Noticias 33](#)



También se publicó en las redes sociales de la [Comisión de Vivienda y Hábitat](#).

La campaña digital se centró en mostrar el impacto real de los desalojos forzosos, con testimonios, historias de vida e informaciones realizadas en el marco del proyecto. Algunos a destacar son:

- [POV de ser una mujer desalojada forzosamente](#)
- [POV de un padre de familia desalojado](#)
- [POV de jóvenes afectados por desalojos](#)



[Enlaces de las publicaciones](#)

Producción Social del Hábitat

Como parte de nuestra misión institucional de contribuir a una mejor calidad de vida para las comunidades, hemos desarrollado las siguientes acciones en el Gran Santo Domingo:

Intervenciones urbanas

En el marco de esta estrategia se han llevado a cabo intervenciones en:

• Callejón 10, La Ciénega en Domingo Savio, DN

La construcción de un sistema sanitario en 2023 en el Callejón 10 de La Ciénega representó un gran avance para mejorar las condiciones de salud y medioambiente en la comunidad. Esta iniciativa ha dejado aprendizajes y prácticas que seguirán impactando en 2024, como las visitas guiadas lideradas por promotores del C-10. Durante estos recorridos, se comparten experiencias sobre el proceso, funcionamiento y mantenimiento del sistema sanitario. Además, se han realizado múltiples jornadas de limpieza tras las lluvias y se mantiene en funcionamiento la estación de clasificación de residuos.

• La Islita- SDN

En esta comunidad se instalaron cuatro sistemas de ósmosis para el abastecimiento de agua potable, distribuidos estratégicamente para atender las necesidades locales. Cada instalación cuenta con un tinaco de 210 galones (800 litros) de capacidad, beneficiando a aproximadamente 52 familias y 185 personas. Asimismo, se ha dado continuidad al proceso de mejora de viviendas, seleccionando a cuatro familias con las que se ha trabajado en el diseño de sus hogares.



Actualmente, dos viviendas están en construcción y las otras dos serán edificadas en 2025.



• Los Pinos- SDN

Una de las principales problemáticas en la zona de Marañón es el estado de la cañada y sus afluentes. En respuesta a esta situación, la comunidad de Los Pinos exige una intervención en el sistema sanitario del callejón Francisco del Rosario Sánchez. Se llevó a cabo un levantamiento para evaluar las condiciones del microsistema sanitario y buscar soluciones para las inundaciones y la implementación de un sistema funcional para estas familias.

Además, el equipo técnico del área de Producción Social del Hábitat ha sido capacitado en mejoramiento integral de barrios, viviendas populares y planificación urbana digital, fortaleciendo sus habilidades para futuras intervenciones.





Gestión de Riesgo

A través de esta estrategia, se llevaron a cabo actividades como:

Embajadores de Gestión de Riesgo

Se realizaron tres encuentros con niños, niñas y adolescentes (NNA) para su formación como jóvenes embajadores de la gestión de riesgo en sus comunidades. Una vez capacitados, llevaron a cabo visitas domiciliarias en Santo Domingo Norte (SDN), Santo Domingo Este (SDE) y el Distrito Nacional (DN), con el objetivo de orientar a las familias sobre el ciclo de la gestión de riesgo y las alertas durante la temporada ciclónica.



Además, en coordinación con el Distrito Escolar 10-02, los estudiantes de bachillerato del Liceo Emilio Prud'Homme participaron en capacitaciones sobre manejo de residuos sólidos, compostaje y huertos urbanos. Como parte de las 60 horas de labor social requeridas, se habilitaron dos macetohuertos en el liceo, bajo el cuidado de los estudiantes de sexto grado de secundaria.



Redes comunitarias

Se actualizó el análisis de vulnerabilidad y capacidades en cinco comunidades de Santo Domingo Este, Rivera Ozama, La Lata, Las Lilas, Barrancones y La Isla, para la revisión y mejora de sus Planes Comunitarios de Contingencia (PCC). Asimismo, se integraron las redes comunitarias existentes en una Red de Redes para la Prevención, Mitigación y Respuesta ante Desastres.

Como parte de las acciones preventivas, se colocaron afiches informativos en puntos estratégicos con indicaciones para la comunidad durante la temporada ciclónica. También se realizó un encuentro con representantes de la Alcaldía de Santo Domingo Este (ASDE), la Defensa Civil y las redes comunitarias, en el cual se socializaron los planes y acciones de gestión de riesgos, destacando la valiosa experiencia de articulación de la Red de Redes.



En la comunidad de La Piña, en Los Alcarrazos, se conformó una nueva red comunitaria de prevención, mitigación y respuesta, acompañada de un proceso formativo especializado. Como resultado, se integraron cuatro brigadas temáticas enfocadas en:

- Agua, salud e higiene
- Vivienda y albergues
- Rescate y evacuación
- Comunicación e información



Para garantizar un seguimiento adecuado, se establecieron reuniones periódicas orientadas a fortalecer la articulación y mejorar la capacidad de respuesta ante emergencias. De cara al año 2025, está prevista la elaboración del Plan Comunitario de Contingencia de esta comunidad.

Asimismo, se actualizó el Plan de Manejo de la zona protegida de La Isleta y se elaboró una propuesta para un nuevo Plan de Gestión Ambiental. Como parte de las acciones de sostenibilidad ambiental, también se reforzaron las composteras y los macetohuertos existentes.

Además, se promovieron los “Diálogos Verdes”, espacios de reflexión comunitaria sobre la protección y el cuidado del medioambiente. Como parte de las mejoras de infraestructura, se construyeron cuatro estaciones de agua potable, con el fin de garantizar el acceso a este recurso vital en la comunidad.

Reporta.do

Se habilitó la herramienta **REPORTA.DO** para los Comités Municipales de Prevención, Mitigación y Respuesta (CM-PMR) y las redes comunitarias de los municipios de Santo Domingo Este (SDE) y Los Alcarrizos, facilitando el reporte oportuno de incidencias para su atención por parte de las autoridades competentes.





En Santo Domingo Norte (SDN), se revisó el borrador del Plan de Gestión de Riesgos desde un enfoque de derechos de niños, niñas y adolescentes. Esta propuesta fue entregada a la Alcaldía, que ha mostrado mayor compromiso y dedicación al abordaje del tema.



Jornadas de limpieza y forestación

Se llevaron a cabo cuatro jornadas de limpieza en comunidades de Santo Domingo Norte, específicamente en Sabana Perdida (Los Pinos, La Islita, Villa Morada y Hong Kong).

Además, se realizaron jornadas de forestación en los alrededores de la cañada Marañón, en colaboración con voluntarios de la Cruz Roja, organizaciones juveniles, estudiantiles y comunitarias.





Economía Solidaria

Durante el 2024, la estrategia tuvo representación en la organización y realización de un seminario sobre economía solidaria, con el objetivo de revisar el proyecto de ley del sector junto a la sociedad civil y recopilar sus aportes. Esta iniciativa forma parte del fondo cascada del proyecto que desarrollamos junto a IDEAC para el Foro Ciudadano.



Asimismo, la institución participó en el taller de la región Ozama-Valdesia, en el marco del mismo fondo cascada, con el propósito de dar continuidad a lo trabajado en el seminario y profundizar la difusión de la economía solidaria y la propuesta de ley en las comunidades. Esta labor se desarrolló a través de cinco encuentros regionales.



También se participó en un curso-taller de cuatro meses sobre sistemas de circuitos solidarios, el cual será implementado en CACISUR al finalizar la formación. En coordinación con IDEAC, se revisó el sistema para facilitar su instalación en las organizaciones participantes del circuito.

Desde Ciudad Alternativa, existe un firme compromiso con la promoción de la metodología de Economía Solidaria (ES) y con la motivación a las organizaciones para integrarse en cooperativas de vivienda. No obstante, el proceso de conformación de una cooperativa debe surgir desde la

necesidad y convicción de la comunidad. Hasta el momento, se ha impulsado este enfoque desde la Producción Social del Hábitat (PSH) en comunidades como Génesis, el Callejón 10 y La Islita, donde existen condiciones propicias para iniciar dicho proceso.

Sin embargo, actualmente no se cuenta con financiamiento específico para facilitar la constitución de cooperativas de vivienda, y muchas personas ya se encuentran afiliadas a otras cooperativas de distinta naturaleza, lo que ha limitado su interés en conformar nuevas. En Génesis, por ejemplo, se ha identificado un interés pasivo.

A pesar de estos desafíos, la metodología de ES y PSH ha influido en las políticas del Ministerio de Vivienda, que actualmente promueve la creación de cooperativas para empleados del sector turístico y zonas francas. En este contexto, se ha gestionado un convenio de colaboración entre Ciudad Alternativa y el MIVHED, cuyo inicio está en espera. Este convenio permitirá fortalecer el proceso en el Callejón 10 y facilitar una articulación más estrecha con la cooperativa impulsada por Desarrollo Social del MIVHED.

En paralelo, se creó un sistema de negociación urbano-rural en CACISUR y se constituyó un fondo cooperativo para las comunidades con redes comunitarias en Santo Domingo Norte y Los Alcarizos, administrado por la Cooperativa La Alternativa. Gracias a este sistema, se ha logrado mantener la comercialización de productos agrícolas a bajo costo, a través de Fundo Amor y CoopHabitat, beneficiando a las comunidades involucradas.

Se han logrado avances significativos en la consolidación de propuestas desarrolladas por las entidades del sector de Economía Social y Solidaria, con las cuales venimos trabajando de forma articulada desde hace más de una década. Este esfuerzo ha fortalecido la cooperación entre organizaciones y ha generado un entorno más favorable para el desarrollo de iniciativas orientadas a la equidad, la justicia social y el bienestar colectivo.

Entre las iniciativas más destacadas se encuentran:

- La construcción participativa de un anteproyecto de ley para la regulación del sector, con la participación activa de múltiples organizaciones que han aportado experiencia y conocimiento para garantizar una normativa inclusiva y adaptada a las realidades de los actores involucrados.
- La promoción de un Pacto Fiscal progresivo que garantice los derechos fundamentales y contribuya a la redistribución equitativa de los recursos socialmente producidos.
- El desarrollo de procesos formativos y de acompañamiento para fortalecer las capacidades de las entidades solidarias, brindándoles herramientas que favorezcan su crecimiento y sostenibilidad en contextos desafiantes.

En este marco, la Comisión de Economía Social y Solidaria del Foro Ciudadano ha priorizado el estudio de temas claves como:

- La fiscalidad y su impacto en las entidades solidarias.
- El análisis de la deuda externa y su vínculo con la inversión en políticas sociales.



- El acompañamiento a comunidades afectadas por las secuelas de la industria extractiva, promoviendo alternativas sostenibles para su desarrollo.

Uno de los hitos más relevantes ha sido el avance en la construcción del Circuito de Comercialización Urbano-Rural (CACISUR), que busca fortalecer los vínculos entre productores y consumidores a través de una red de comercio justo y solidario. Como parte de este proceso, se participó activamente en jornadas de formación sobre circuitos económicos solidarios, en las que se analizaron experiencias previas y se identificaron buenas prácticas para su implementación. También se adaptó la plataforma informática SOLIDARIOS, optimizándola para facilitar la gestión y dinamización de los circuitos en beneficio de los actores involucrados.

Estos logros han sido posibles gracias al compromiso y articulación de diversas organizaciones, entre ellas: Ciudad Alternativa, IDEAC, el Observatorio de Políticas Públicas de la UASD, Ce-Mujer, FundoAmor, Coopohabitat, MOSTHA y REDESOL. También se han establecido alianzas estratégicas con actores como la Confederación Autónoma de Sindicatos Clasistas (CASC), AMUSOL, Grupo Ambiental Hábitat, Lemba, ISOL y numerosas cooperativas y asociaciones de productores, cuya participación ha enriquecido el desarrollo de las iniciativas.

El respaldo financiero de AVSI, la Unión Europea, ISCO e INSPIR ha sido fundamental para la ejecución de estos procesos, permitiendo ampliar el alcance e impacto de las acciones.

Acompañamiento

A través de esta estrategia, brindamos asesoría técnica y apoyo a diversas organizaciones de segundo y tercer nivel en los municipios de la provincia Santo Domingo y el Distrito Nacional.

Entre las organizaciones que brindamos este acompañamiento están:

- **Gran Santo Domingo:** Plataforma Foro Ciudadano Ozama (Gobernanza 2.0) y Articulación de Líderes Juveniles que Inciden (ALJI)
- **Los Alcarrizos:** Consejo de Desarrollo Económico y Social Municipal; Coordinadora de Organizaciones Comunitarias para el Desarrollo de Los Alcarrizos (COCDELA); Redes Comunitarias de PMR La Piña y Alondra
- **Santo Domingo Norte:** Consejo de Desarrollo Económico y Social Municipal; Comité Municipal de PMR; Plataforma Foro Ciudadano SDN; Federación y asociaciones de juntas de vecinos; Articulación Marañón Ecoamigable; Redes Comunitarias de PMR La Islita y Los Pinos
- **Distrito Nacional:** Plataforma Foro C3-DN y Redes Comunitarias de PMR C3
Santo Domingo Este: Plataforma Foro Ciudadano SDE y Red de Redes Comunitarias de PMR-SDE
- **Boca Chica:** Plataforma Foro Ciudadano de Boca Chica

Durante el 2024, se logró:

Consejos económicos y sociales

Se llevaron a cabo jornadas participativas para la elaboración del diagnóstico y del Plan Municipal de Desarrollo (PMD) de Los Alcarrazos. Estos encuentros dinamizaron la integración de organizaciones a los consejos municipales, revisaron avances en la ejecución del PMD y fomentaron la articulación entre los planes municipales (PMD, POT y Plan de GdR).

En Los Alcarrazos, el consejo fue juramentado, se inició la formación de sus integrantes y está en curso la elaboración del diagnóstico municipal. En Santo Domingo Norte, se realizó un proceso de sensibilización y elección de representantes, quedando pendiente la elección interna de la coordinación y la secretaría. El proceso fue liderado por el ASDN y AMA, con acompañamiento técnico de Ciudad Alternativa y VIOTDR.



Plataforma de Foro Ciudadano

En este año, los procesos se centraron en actualizar las agendas de prioridades municipales y formalizar compromisos con candidatos/as a alcaldías y regidurías, en el marco de la Polétika Municipal. Aunque la articulación se realizó en 2023, los acuerdos se formalizaron a inicios de 2024. Dos alcaldes electos (SDE y Los Alcarrazos) firmaron compromisos con las prioridades establecidas.

La agenda actualizada incluye: seguridad ciudadana, educación, medioambiente, salud, servicios básicos, agua potable y residual, servicios municipales, vivienda y acceso a documentación. La seguridad ciudadana se identificó como el tema prioritario en todos los municipios.



Firmas con los alcaldes electos en Los Alcarizos y Santo Domingo Este

Medioambiente y gestión de riesgo

Se fortaleció la articulación con los organismos de socorro de los Comités Municipales de PMR y se participó en la revisión de la propuesta de ley del Viceministerio de Ordenamiento Territorial. Se fomentó la interacción entre redes comunitarias de PMR del GSD, sumando una nueva red en 2024, para un total de 14.

Además, se articularon 20 organizaciones comunitarias en la iniciativa Marañón Ecoamigable, en Sabana Perdida Norte, con el fin de encontrar soluciones sostenibles a la contaminación ambiental en la zona.

Articulación juvenil

Además, se articularon 20 organizaciones comunitarias en la iniciativa Marañón Ecoamigable, en Sabana Perdida Norte, con el fin de encontrar soluciones sostenibles a la contaminación ambiental en la zona.

Se conformó una articulación juvenil con más de 50 jóvenes de organizaciones como EFPMT, Universidad del Barrio, ADIDE, COPADEBA, INTEVO PEDI, Red Luna, FUNDASOCIAL, Inclúyete, Espacio Seguro Callejón 10, Opción Democrática, Children's International y Ciudad Alternativa. Se elaboró un plan de trabajo en ejecución y se nombró una coordinación interina junto a COPADEBA-CA.

Se inició la implementación del Nuevo Modelo Organizativo para establecer liderazgo colectivo y cultura democrática. Se realizaron encuentros formativos, campamentos, jornadas de limpieza y reforestación, conversatorios y excursiones. De este proceso surgió la ALJI (Articulación de Líderes Juveniles Incidentes), con directiva interina.

Escuela de Formación Política Mamá Tingó

Se ejecutó el séptimo ciclo formativo previsto, en coordinación con COPADEBA. Participaron jóvenes de barrios de Santo Domingo, personas con discapacidad visual y miembros de partidos políticos.

Nuevo modelo organizativo

Se implementó la fase de sensibilización y formación del Nuevo Modelo Organizativo en la Plataforma Regional Ozama/Gobernanza 2.0, COCDELA y ALJI.

Este proceso, que ha involucrado a más de 180 organizaciones del GSD vinculadas a Foro Ciudadano, busca fortalecer el tejido social desde plataformas de segundo y tercer nivel.

Las plataformas actualizaron sus agendas de desarrollo municipal y firmaron acuerdos con candidatos municipales, cuyo cumplimiento será monitoreado en 2025.

Proyecto Líderes Juveniles

Este proyecto es una iniciativa diseñada para promover el desarrollo integral de jóvenes en situaciones de vulnerabilidad, ofreciéndoles oportunidades a través de la educación, el compromiso cívico, la formación para el empleo y el empoderamiento económico.

El programa busca fortalecer los factores protectores y mejorar los servicios amigables para la juventud dentro de las comunidades, con el objetivo de alejar a los jóvenes de los caminos que conducen a la delincuencia y la violencia. Para lograrlo, se implementaron los siguientes programas:

- **Habilidades para la Vida:** orientado a fortalecer competencias personales y sociales en los jóvenes.
- **Quantum Learning:** diseñado para reducir la deserción escolar a través de técnicas innovadoras de aprendizaje.
- **Educación Financiera:** enfocado en el desarrollo de habilidades esenciales para la gestión responsable del dinero y la toma de decisiones económicas informadas.
- **Familias en Red:** dirigido a fomentar relaciones familiares libres de violencia, mediante una crianza y disciplina positiva.

Financiado por USAID e implementado por Entrena SRL, el proyecto contó con la participación de nueve socios locales distribuidos en el Distrito Nacional, Santo Domingo Este, Santo Domingo Oeste, Puerto Plata, La Romana, Santiago y Barahona. Además, involucró a nueve redes juveniles y seis instituciones estatales.

En este marco, Ciudad Alternativa fungió como socio implementador en el sector La Ciénaga, en el Distrito Nacional, con la meta de beneficiar a 590 niños, niñas, adolescentes y jóvenes.





De esa meta, se logró alcanzar de forma efectiva a 482 personas, con edades comprendidas entre los 10 y 29 años, mediante intervenciones enfocadas en el desarrollo positivo de la juventud, en coordinación con actores locales clave.

- El 55 % de los participantes fueron varones, y el 44 %, hembras.
- El 87 % se encontraba en el rango de edad de 10 a 14 años.
- El 81 % de los beneficiarios calificó los programas como excelentes o buenos.



Proyecto Modalidad Fortalecimiento a Experiencias Existentes

El proyecto *Fortalecimiento a Experiencias Existentes* (MFEE) es una modalidad del Programa de Base Familiar y Comunitaria (PBFC) del Instituto Nacional de Atención Integral a la Primera Infancia (INAIFI), implementado mediante alianzas estratégicas con Asociaciones sin Fines de Lucro. Su objetivo es ampliar el acceso a servicios integrales de calidad para niños y niñas de familias en situación de vulnerabilidad, residentes en territorios priorizados a nivel nacional.

En este marco, el INAIFI y Ciudad Alternativa han firmado cuatro convenios de trabajo, impulsados por el compromiso social compartido y la voluntad de garantizar el derecho a una educación de calidad para la población infantil más necesitada de la República Dominicana.

A través de esta alianza, se ha logrado impactar a más de 990 familias vinculadas a 8 organizaciones locales o centros de atención ubicados en comunidades con altos niveles de vulnerabilidad socioeconómica, en los municipios de Santo Domingo Norte, Santo Domingo Este, Boca Chica y Los Alcarrizos.

Las estrategias priorizadas por esta modalidad están orientadas a:

- Ofrecer educación inicial de calidad a más de 1,133 niños y niñas entre los 3 años y 4 años y 11 meses de edad.

- Fortalecer las buenas prácticas de crianza en el hogar, mediante talleres formativos, jornadas de sensibilización y concienciación sobre los derechos de la infancia.
- Realizar visitas domiciliarias, donde se ofrecen orientaciones adaptadas a las necesidades específicas de cada familia y comunidad.

La articulación con instituciones del Estado ha sido un pilar clave en el desarrollo del proyecto. Entidades como la Junta Central Electoral y SENASA han facilitado que niños y niñas puedan acceder al registro de nacimiento y a seguros de salud.

Asimismo, se ha trabajado coordinadamente con las Unidades de Atención Primaria (UNAP), atendiendo casos referidos por condiciones de salud específicas y promoviendo campañas de vacunación contra enfermedades como la influenza, el sarampión y la rubéola, en cumplimiento del derecho a servicios públicos de salud integrales y de calidad.

El año 2024 ha representado importantes retos y, al mismo tiempo, logros significativos. Entre ellos se destaca que más de 1,800 niños y niñas han recibido educación de calidad, implementando planes de trabajo con adecuaciones curriculares dirigidas a aquellos con Necesidades Educativas Específicas.



El equipo técnico y humano de Ciudad Alternativa mantiene firme su compromiso social con el objetivo de garantizar los derechos de los niños y niñas del país, acompañándoles día a día en su desarrollo integral.





Plan de Acción Conjunta (PAC): Copadeba - CA

Durante este año, se elaboraron y ejecutaron una serie de proyectos clave que permitieron generar impacto en múltiples comunidades y fortalecer los procesos organizativos en torno a la economía solidaria, las plataformas municipales y los comités de gestión de riesgo. Estos logros fueron posibles gracias a estrategias integradas de acompañamiento, formación, planificación territorial y acciones de incidencia política.

Entre los proyectos más relevantes que impulsamos se destacan:

- PROPUSO, desarrollado con el respaldo de la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha y la organización ACPP.
- HABITAT-RD, una iniciativa enmarcada en la estrategia del proyecto Un Foro para Todos, coordinado por COPADEBA y financiado por la Unión Europea y AVSI.

Estas iniciativas han sido fundamentales para comunidades en situación de vulnerabilidad, particularmente en Santiago, Cotuí y el Gran Santo Domingo, donde cientos de familias enfrentan amenazas de desalojos forzosos. A través de un trabajo articulado con la Red Urbano Popular y la organización ENTRE, se implementaron estrategias de incidencia, asesoría legal y formación comunitaria para fortalecer la capacidad de respuesta de las familias afectadas, promoviendo alternativas que garanticen su derecho a una vivienda digna y segura.

En el marco del fortalecimiento de la participación juvenil, se conformó la Articulación de Líderes Juveniles que Inciden (ARLJI), un espacio en el que jóvenes de distintos sectores han adquirido herramientas para ejercer un liderazgo efectivo en sus comunidades.

En este contexto, se desarrolló la séptima edición de la Escuela de Formación Política Mamá Tingó, un programa que ha permitido capacitar a decenas de jóvenes, incluyendo miembros de organizaciones de personas con discapacidad y representantes de partidos políticos, con el objetivo de fomentar una cultura democrática inclusiva y basada en la justicia social.

Asimismo, brindamos acompañamiento técnico a los Consejos Económicos y Sociales de Santo Domingo Norte y Los Alcarizos, instancias clave para la articulación de políticas públicas locales que respondan a las necesidades de sus comunidades. Estas iniciativas contaron con el respaldo del Viceministerio de Ordenamiento Regional y Desarrollo Territorial del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD), lo que permitió incidir activamente en la formulación de planes estratégicos para el desarrollo sostenible de estos territorios.

También es importante destacar nuestra participación activa en el sector social del Consejo Económico y Social (CES), contribuyendo al fortalecimiento de este espacio de diálogo y concertación. Como parte de este compromiso, acompañamos el proceso de seguimiento y evaluación del Pacto Educativo, asegurando que los acuerdos alcanzados respondan a las necesidades reales de la población y contribuyan a mejorar el sistema educativo nacional.

Desde la Comisión de Vivienda y Hábitat del Foro Ciudadano, desempeñamos un rol protagónico en el análisis y la promoción de acciones orientadas a detener los desalojos forzosos. Asimismo, impulsamos la implementación del programa nacional de titulación de tierras como mecanismo para garantizar la seguridad jurídica de las familias más vulnerables.

En este marco, fomentamos el diálogo político entre diversos actores, con miras a la elaboración de un anteproyecto de ley que establezca garantías jurídicas para las familias afectadas o en riesgo de desalojo, proponiendo mecanismos de protección y alternativas habitacionales dignas.

Cabe destacar el esfuerzo institucional realizado en la formulación, gestión y ejecución de proyectos, así como en la implementación de estrategias que han fortalecido nuestras capacidades organizativas y operativas.

De cara al futuro, nos enfrentamos al desafío de consolidar estos avances y garantizar su sostenibilidad a largo plazo. Para ello, seguiremos apostando por:

- El trabajo articulado con organizaciones aliadas.
- El fortalecimiento de la participación ciudadana.
- El impulso de políticas públicas orientadas a construir una sociedad más justa, equitativa y solidaria.

Gestión Institucional

Estados de situación financiera

Como cada año, Ciudad Alternativa realiza una auditoría externa a fin de preservar la transparencia que caracteriza a la organización. En ese tenor, compartimos la opinión de la compañía García Candelier & Asoc, SRL:

“Hemos auditado los estados de situación de Asociación Ciudad Alternativa, Inc., al 31 de diciembre de 2024 y los estados de operaciones y balance del fondo y flujos de efectivo por el año terminado en dicha fecha, y un resumen de las políticas contables significativas y notas explicativas. Los estados financieros del año terminado al 31 de diciembre de 2023, fueron auditados por otros contadores expresando una opinión sin salvedad.

En nuestra opinión, los estados financieros que se acompañan presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la Asociación Ciudad Alternativa, Inc., al 31 de diciembre de 2024, así como su desempeño financiero y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF's).”

Presentamos los Estados de Situación de Ciudad Alternativa correspondientes al año 2024, expresados en pesos dominicanos:



Activos	Estado al 31 de diciembre	
	2024	2023
Efectivo--Nota B	17,750,583	16,205,267
Inversiones--Nota C	1,350,546	1,278,512
Cuentas por cobrar: –Nota D	7,204,236	3,746,342
Interfondos	442,278	651,719
Otras	7,646,514	4,398,061
Propiedad, mobiliario y equipo--Nota E	8,718,429	9,447,909
Total de Activos	35,466,072	31,329,749
Pasivos y Patrimonio		
Pasivos		
Cuentas por pagar: – Nota F	5,388,777	2,808,280
Interfondos	3,485,791	416,802
Suplidores y Otras	8,874,568	3,225,082
Retenciones y acumulaciones por pagar –Nota E	1,319,156	1,759,155
	10,193,724	4,984,237
Patrimonio		
Activos donados	3,559,735	3,559,735
Balance al fondo–Nota G	21,712,613	22,785,777
	25,272,348	26,345,512
Total de Pasivos y Patrimonio	35,466,072	31,329,749



Estados de operaciones y balance de fondo, expresados en pesos:

Ingresos	Años terminados al 31 de diciembre	
	2024	2023
Donaciones	70,116,388	41,143,050
Cierre de convenios	751,041	302
Contrapartidas	1,451,282	4,095,190
Otras	3,167,104	1,750,567
Total de Ingresos	75,485,815	46,989,109
Gastos Operacionales		
Personal	27,839,968	16,817,560
Programas	42,943,264	26,930,149
Administrativos	4,836,021	4,116,443
Depreciación	700,052	813,475
Financieros	228,746	129,499
Inversión	193,535	47,415
Total de Gastos	76,741,586	48,854,541
Resultado del Año	(1,255,771)	(1,865,432)
Ajustes de años anteriores	182,607	-
Balance del fondo al inicio del año	22,785,777	24,651,209
Balance del fondo al final del año	21,712,613	22,785,777



Estados de flujos de efectivo, expresados en pesos dominicanos:

Actividades de operaciones	Años terminados al 31 de diciembre	
	2024	2023
Resultados del año	(1,225,771)	(1,865,432)
Depreciación	700,052	813,475
Conciliación entre los resultados de operaciones del año y el efectivo neto provisto (usado) en las actividades de operaciones		
Personal	27,839,968	16,817,560
Aumento (disminución) cuentas por cobrar	(3,248,453)	589,484
Aumento (disminución) cuentas por pagar	5,649,486	90,023
Aumento (disminución) retenciones y acumulaciones por pagar	(439,999)	878,955
Efectivo neto provisto por operación	1,405,315	506,505
Actividades de inversiones		
Efectivo recibido (pagado) por: Aumento de inversiones	(72,034)	(1,278,512)
Retiros de mobiliarios y equipos de oficina	29,428	(121,915)
Efectivo neto usado por inversión	(42,606)	(1,400,427)
Actividades de financiamientos		
Efectivo (pagado) de: Ajustes de años anteriores	182,607	-
Efectivo neto provisto de financiamiento	182,607	-
Aumento (disminución) del efectivo en el año	1,545,316	(893,922)
Efectivo al inicio del año	16,205,267	17,099,189
Efectivo al final del año	17,750,583	16,205,267

Sobre la estrategia

En 2024, esta estrategia enfrentó retos diversos y complejos, entre los que se destacan la reestructuración del área, la creación de la Unidad de Gestión del Personal, la reducción de los fondos de cooperación no reembolsable y la salida de personal cualificado con amplia experiencia. Sin embargo, frente a estas dificultades, se lograron avances significativos que fortalecieron la estructura organizativa y consolidaron las capacidades internas.

Entre los logros más destacados figuran la selección e incorporación de nuevo personal altamente comprometido con la misión institucional, mejoras sustanciales en los procedimientos administrativos, la reducción de los tiempos de entrega de informes, la actualización de la habilitación institucional y del sistema de monitoreo, así como avances importantes en la implementación de la estrategia de sostenibilidad.

Por segundo año consecutivo, se logró aplicar un aumento salarial, lo que ha contribuido a una mayor estabilidad del equipo humano. El equipo técnico creció de 18 a 26 personas, y se registró un notable incremento en los procesos de formación y actualización del personal, a través de talleres, diplomados, cursos especializados y otras acciones de fortalecimiento de capacidades en áreas clave para la mejora de la gestión institucional.

Pese al repliegue de la cooperación internacional, continuamos ejecutando proyectos junto a diversas entidades internacionales y organismos del Estado dominicano, tales como MISEREOR, Christian Aid, INAPI, MEPyD, SELAVIP, ENTRENA-USAID, Fundación AVSI, el Fondo de las Naciones Unidas para la Democracia (UNDEF), la Fundación Friedrich Ebert-Unión Europea, la Asamblea de Cooperación por la Paz (ACPP), la Comunidad de Madrid, la Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha, la Diputación de Guadalajara y la Generalitat Valenciana. Esta relación sostenida ha reafirmado la confianza en nuestra capacidad de gestión y resultados.

Como parte de nuestra estrategia de sostenibilidad institucional y en respuesta al contexto actual, ampliamos la prestación de servicios profesionales a entidades de la sociedad civil y del Estado, mediante facilitaciones, consultorías y convenios de cogestión. En ese marco, ofrecimos servicios técnicos a instituciones como la Fundación Friedrich Ebert, el proyecto Un Foro para Todos (liderado por AVSI), la Fundación La Merced, Alianza ONG, Christian Aid y Foro Ciudadano. También cogestionamos dos Fondos Cascada: uno junto a la Coalición por una Seguridad Social Digna, y otro liderado por el Instituto de Desarrollo de la Economía Asociativa (IDEAC).

A lo largo del año, nos consolidamos como una entidad de referencia en los ámbitos urbano y ambiental, el fortalecimiento institucional, la producción de conocimientos, la incidencia en políticas públicas y la promoción de procesos de concertación para el diseño e implementación de políticas sociales orientadas a la equidad. Esta trayectoria ha generado una creciente demanda de colaboración por parte de sectores comunitarios urbanos, instituciones estatales, organizaciones de la sociedad civil y cooperantes, tanto para el desarrollo de iniciativas como para la gestión conjunta de proyectos, lo que ha reforzado aún más nuestra legitimidad institucional.

En ese sentido, fortalecimos y ampliamos alianzas estratégicas con la Asamblea de Cooperación por la Paz (ACPP), el Fondo de las Naciones Unidas para la Democracia (UNDEF), Christian Aid, la Fundación AVSI, SELAVIP, el Programa de Pequeños Subsidios (PPS-SGP) del FMAM y la empresa





social ENTRENA, SRL. Además, pasamos de una modalidad de subvención a una de cogestión a través de un convenio con el Ministerio de Vivienda, Hábitat y Edificaciones (MIVHED), del cual obtuvimos la habilitación institucional. También renovamos por dos años la habilitación otorgada por el Ministerio de Medio Ambiente.



Expresamos un agradecimiento especial a MISEREOR por su acompañamiento continuo y estratégico, fundamental para la estabilidad que hemos logrado mantener. Extendemos igualmente nuestro reconocimiento al INAPI, al Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD) y a los ayuntamientos de Los Alcarizos, Santo Domingo Norte, Santo Domingo Este y el Distrito Nacional, por su confianza y respaldo.

Finalmente, agradecemos profundamente a nuestras y nuestros assembleístas, en particular al Consejo de Dirección, por su compromiso, entrega y labor voluntaria al servicio de nuestra misión institucional.



MEMORIAS 2024

MEMORIAS 2024





CIUDAD ALTERNATIVA
EQUIDAD • PARTICIPACIÓN • DEMOCRACIA